

**Публичное акционерное общество
«Россети Северо-Запад»**

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с международными
стандартами финансовой отчетности,
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,
и аудиторское заключение
*Март 2026 г.***

| Содержание | Стр. |
|---|-------------|
| Аудиторское заключение независимого аудитора | 3 |
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 9 |
| Консолидированный отчет о финансовом положении | 10 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств | 11 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале | 12 |
| Примечания к консолидированной финансовой отчетности | |
| 1. Общие сведения | 13 |
| 2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности | 14 |
| 3. Существенная информация об учетной политике | 17 |
| 4. Оценка справедливой стоимости | 30 |
| 5. Приобретение и выбытие дочерних обществ | 31 |
| 6. Информация по сегментам | 35 |
| 7. Выручка | 40 |
| 8. Прочие доходы | 40 |
| 9. Прочие расходы | 41 |
| 10. Операционные расходы | 41 |
| 11. Расходы на вознаграждения работникам | 42 |
| 12. Финансовые доходы и расходы | 42 |
| 13. Налог на прибыль | 43 |
| 14. Основные средства | 45 |
| 15. Нематериальные активы | 49 |
| 16. Активы в форме права пользования | 50 |
| 17. Прочие финансовые активы | 51 |
| 18. Отложенные налоговые активы и обязательства | 51 |
| 19. Запасы | 54 |
| 20. Торговая и прочая дебиторская задолженность | 54 |
| 21. Авансы выданные и прочие активы | 54 |
| 22. Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 55 |
| 23. Капитал | 55 |
| 24. Прибыль на акцию | 56 |
| 25. Заемные средства | 57 |
| 26. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью | 59 |
| 27. Вознаграждения работникам | 61 |
| 28. Торговая и прочая кредиторская задолженность | 63 |
| 29. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 64 |
| 30. Авансы полученные | 64 |
| 31. Оценочные обязательства | 64 |
| 32. Управление финансовыми рисками и капиталом | 64 |
| 33. Договорные обязательства капитального характера | 72 |
| 34. Условные обязательства | 72 |
| 35. Операции со связанными сторонами | 73 |
| 36. События после отчетной даты | 75 |

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для консолидированной финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели учетную политику Группы в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии. Мы изучили процесс признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и систему внутреннего контроля за отражением этой выручки.

Мы изучили условия новых существенных договоров с покупателями или изменений действующих существенных договоров.

Наши процедуры, среди прочего, включали выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, мы на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы рассмотрели информацию в отношении признанной выручки, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 20 и 32 (а) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, выполненные руководством Группы. Наши процедуры, среди прочего, включали анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей и структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения.

Мы рассмотрели информацию в отношении резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.



Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие оценочных обязательств (резервов) и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация об оценочных и условных обязательствах раскрыта в пунктах 31 и 34 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство Группы выполнило тестирование отдельных единиц, генерирующих денежные потоки, включающих основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования, по которым были выявлены индикаторы обесценения или индикаторы восстановления ранее признанного убытка от обесценения в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». В результате проведенного тестирования было признано восстановление ранее признанного убытка от обесценения.

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита консолидированной финансовой отчетности Группы в связи с существенностью соответствующих внеоборотных активов и высоким уровнем субъективности допущений, использованных руководством Группы при проведении анализа на предмет обесценения. Аудиторские процедуры в отношении оценки руководством возмещаемой стоимости носили сложный характер по причине повышенного уровня суждения и присутствия неопределенности оценок. Ключевые допущения включали в себя определение ставки дисконтирования, прогнозирование тарифов и объемов передачи электроэнергии, а также прогнозирование темпов изменения денежных потоков после прогнозного периода и операционных затрат. Ключевые допущения являются прогнозными величинами и подвержены влиянию неопределенности, присущей будущим экономическим и рыночным условиям.

Наши аудиторские процедуры, среди прочего, включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Мы рассмотрели информацию в отношении оценочных и условных обязательств, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили проведенный руководством анализ наличия индикаторов обесценения или индикаторов восстановления ранее признанного убытка от обесценения. Мы сосредоточились на единицах, генерирующих денежные потоки, где руководством были выявлены индикаторы потенциального восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным затратам, долгосрочному темпу роста тарифов и ставке дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в расчеты возмещаемой стоимости, и тестирование арифметической точности данных расчетов.

Мы, при участии наших специалистов отдела оценки, проанализировали изменения в ключевых допущениях по сравнению с предыдущими периодами и сравнили данные допущения, где применимо, с рыночными данными из внешних источников.

Мы протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности результатов тестов на обесценение к изменению ставки дисконтирования для оценки того, могли ли бы привести обоснованные возможные изменения данного допущения к увеличению восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

Мы также сравнили прогнозы, подготовленные руководством в предыдущих периодах, с фактическими результатами.



Ключевой вопрос аудита

Информация о проведенных тестах на обесценение и восстановлении ранее признанного убытка от обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы рассмотрели раскрытия в отношении тестов на обесценение и восстановления ранее признанного убытка от обесценения, представленные в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Храмова Екатерина Владимировна.

Храмова Екатерина Владимировна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 22006024953)

16 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.3, лит. А, помещ. 16Н.

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|--------|-------------------------------------|--------------------|
| | | 2025 года | 2024 года |
| Продолжающаяся деятельность | | | |
| Выручка | 7 | 81 736 454 | 62 720 138 |
| Операционные расходы | 10 | (76 867 449) | (60 957 786) |
| Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки | 32 | (22 747) | (9 245) |
| Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | 14, 16 | 1 403 880 | – |
| Прочие доходы | 8 | 1 885 712 | 1 423 116 |
| Прочие расходы | 9 | (14 815) | (54 482) |
| Операционная прибыль | | 8 121 035 | 3 121 741 |
| Финансовые доходы | 12 | 1 802 369 | 1 062 629 |
| Финансовые расходы | 12 | (3 179 626) | (3 115 728) |
| Итого финансовые расходы | | (1 377 257) | (2 053 099) |
| Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности за период | | 6 743 778 | 1 068 642 |
| Расход по налогу на прибыль | 13 | (1 587 658) | (601 343) |
| Прибыль от продолжающейся деятельности за период | | 5 156 120 | 467 299 |
| Прекращенная деятельность | | | |
| Прибыль от прекращенной деятельности за период | 5 | – | 141 513 |
| Прибыль от выбытия дочернего общества | 5 | – | 1 178 623 |
| Прибыль за период | | 5 156 120 | 1 787 435 |
| Прочий совокупный (расход)/доход | | | |
| <i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i> | | | |
| <i>Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</i> | | | |
| | | 277 | (57) |
| Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами | 27 | (84 696) | 70 766 |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного (расхода)/дохода | 13 | 21 105 | (17 801) |
| Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка | | (63 314) | 52 908 |
| Прочий совокупный (расход)/доход за период, за вычетом налога на прибыль | | (63 314) | 52 908 |
| Итого совокупный доход за период | | 5 092 806 | 1 840 343 |
| Прибыль, причитающаяся: | | | |
| Собственникам Компании | | 5 156 120 | 1 787 435 |
| Итого совокупный доход, причитающийся: | | | |
| Собственникам Компании | | 5 092 806 | 1 840 343 |
| Прибыль на акцию | | | |
| Базовая прибыль на обыкновенную акцию (руб.) в т.ч.: | 24 | 0,0539 | 0,0187 |
| по продолжающейся деятельности (руб.) | | 0,0539 | 0,0049 |
| по прекращенной деятельности (руб.) | | – | 0,0138 |

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 16 марта 2026 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
 Консолидированный отчет о финансовом положении
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| | Прим. | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-------|-------------------------|-------------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 14 | 52 760 533 | 46 199 932 |
| Нематериальные активы | 15 | 1 112 741 | 1 111 881 |
| Активы в форме права пользования | 16 | 1 516 914 | 1 434 519 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 20 | 22 986 | 17 078 |
| Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам | 27 | 319 842 | 310 938 |
| Прочие внеоборотные финансовые активы | 17 | 1 171 | 37 972 |
| Отложенные налоговые активы | 18 | 372 769 | – |
| Авансы выданные и прочие внеоборотные активы | 21 | 2 509 669 | 2 215 825 |
| Итого внеоборотные активы | | 58 616 625 | 51 328 145 |
| Оборотные активы | | | |
| Запасы | 19 | 1 539 494 | 1 679 325 |
| Предоплата по текущему налогу на прибыль | | 51 078 | 53 736 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 20 | 6 970 819 | 6 189 580 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 22 | 13 857 438 | 10 232 104 |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы | 21 | 2 677 403 | 1 744 354 |
| Итого оборотные активы | | 25 096 232 | 19 899 099 |
| Итого активы | | 83 712 857 | 71 227 244 |
| КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Капитал | | | |
| Уставный капитал | 23 | 9 578 592 | 9 578 592 |
| Резерв, связанный с объединением компаний | | 10 457 284 | 10 457 284 |
| Собственные выкупленные акции | 23 | (17 658) | – |
| Резервы | | (8 414) | 54 900 |
| Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток) | | 3 890 171 | (1 283 607) |
| Итого капитал | | 23 899 975 | 18 807 169 |
| Долгосрочные обязательства | | | |
| Долгосрочные заемные средства | 25 | 9 132 408 | 3 018 549 |
| Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность | 28 | 939 483 | 1 782 937 |
| Прочие долгосрочные обязательства | | 2 442 940 | 528 842 |
| Долгосрочные авансы полученные | 30 | 19 518 848 | 17 102 876 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | 27 | 904 401 | 814 403 |
| Отложенные налоговые обязательства | 18 | 886 414 | 495 399 |
| Итого долгосрочные обязательства | | 33 824 494 | 23 743 006 |
| Краткосрочные обязательства | | | |
| Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 25 | 8 862 041 | 12 425 304 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 28 | 8 945 444 | 8 718 710 |
| Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 29 | 2 984 921 | 3 137 568 |
| Авансы полученные | 30 | 4 444 023 | 4 166 961 |
| Оценочные обязательства | 31 | 175 417 | 165 072 |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль | | 576 542 | 63 454 |
| Итого краткосрочные обязательства | | 25 988 388 | 28 677 069 |
| Итого обязательства | | 59 812 882 | 52 420 075 |
| Итого капитал и обязательства | | 83 712 857 | 71 227 244 |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
 Консолидированный отчет о движении денежных средств
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

За год, закончившийся
31 декабря

| | <u>Прим.</u> | <u>2025 года</u> | <u>2024 года</u> |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Прибыль за период от продолжающейся деятельности | | 5 156 120 | 467 299 |
| <i>Корректировки</i> | | | |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов | 10 | 5 750 855 | 4 995 162 |
| Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | 14 | (1 403 880) | – |
| Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки | 32 | 22 747 | 9 245 |
| Финансовые расходы | 12 | 3 179 626 | 3 115 728 |
| Финансовые доходы | 12 | (1 802 369) | (1 062 629) |
| (Доходы)/расходы от выбытия основных средств по операциям реализации | 8 | (5 820) | 2 408 |
| Списание безнадежных долгов | | 1 237 | 6 689 |
| Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества | 8 | (168 580) | (171 313) |
| Доход от списания кредиторской задолженности | 8 | (310) | (4 843) |
| Начисление оценочных обязательств | 10, 31 | 25 283 | 10 623 |
| Доход от субсидии | 8 | (203 366) | (13 836) |
| Расход по налогу на прибыль | 13 | 1 587 658 | 601 343 |
| Итого влияние корректировок | | 6 983 081 | 7 488 577 |
| Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам | | 17 472 | (12 041) |
| Изменение обязательств по вознаграждениям работникам | | (94 679) | (81 381) |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности | | (5 908) | 10 573 |
| Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов | | (293 844) | (1 062 123) |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности | | (149 304) | 38 039 |
| Изменение долгосрочных авансов полученных | | 2 415 972 | 10 657 843 |
| Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах | | 14 028 910 | 17 506 786 |
| <i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i> | | | |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности | | (440 342) | (749 931) |
| Изменение авансов выданных и прочих активов | | (933 049) | (391 517) |
| Изменение запасов | | 139 831 | (251 126) |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности | | (414 845) | 1 257 249 |
| Изменение авансов полученных | | 277 062 | 867 500 |
| Использование оценочных обязательств | | (46 495) | (295 495) |
| Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов | | 12 611 072 | 17 943 466 |
| Налог на прибыль уплаченный | | (1 040 473) | (196 788) |
| Проценты уплаченные по договорам аренды | | (141 596) | (65 460) |
| Проценты уплаченные | | (2 876 155) | (2 810 154) |
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности | | 8 552 848 | 14 871 064 |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов | | (10 786 507) | (7 494 012) |
| Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов | | 5 128 | 12 406 |
| Поступления от продажи дочернего общества, за вычетом имеющихся у него денежных средств | 5 | – | 1 991 595 |
| Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств | 5 | – | (2 332 200) |
| Открытие депозитов | | (108 000) | – |
| Заккрытие депозитов | | 108 000 | – |
| Проценты полученные | | 1 774 871 | 1 041 236 |
| Дивиденды полученные | | 313 | – |
| Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности | | (9 006 195) | (6 780 975) |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Привлечение заемных средств | 26 | 17 245 787 | 16 821 672 |
| Погашение заемных средств | 26 | (14 968 421) | (18 637 099) |
| Субсидии полученные | | 2 117 464 | 542 678 |
| Платежи по обязательствам по аренде | | (316 149) | (277 450) |
| Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности | | 4 078 681 | (1 550 199) |
| Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов | | 3 625 334 | 6 539 890 |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало периода | | 10 232 104 | 3 692 214 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец периода | 22 | 13 857 438 | 10 232 104 |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

| | Капитал, причитающийся собственникам Компании | | | | | |
|---|--|--|---|-----------------|--|-------------------|
| | Уставный капитал (Примечание 23) | Резерв, связанный с объединением компаний | Собственные выкупленные акции (Примечание 23) | Резервы | (Непокрытый убыток)/ Нераспределенная прибыль | Итого |
| Остаток на 1 января 2024 года | 9 578 592 | 10 457 284 | – | 1 992 | (3 071 042) | 16 966 826 |
| Прибыль за период | – | – | – | – | 1 787 435 | 1 787 435 |
| Прочий совокупный доход | – | – | – | 70 709 | – | 70 709 |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13) | – | – | – | (17 801) | – | (17 801) |
| Общий совокупный доход за период | – | – | – | 52 908 | 1 787 435 | 1 840 343 |
| Остаток на 31 декабря 2024 года | 9 578 592 | 10 457 284 | – | 54 900 | (1 283 607) | 18 807 169 |
| Остаток на 1 января 2025 года | 9 578 592 | 10 457 284 | – | 54 900 | (1 283 607) | 18 807 169 |
| Прибыль за период | – | – | – | – | 5 156 120 | 5 156 120 |
| Прочий совокупный расход | – | – | – | (84 419) | – | (84 419) |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода (Примечание 13) | – | – | – | 21 105 | – | 21 105 |
| Общий совокупный (расход)/доход за период | – | – | – | (63 314) | 5 156 120 | 5 092 806 |
| Собственные выкупленные акции | – | – | (17 658) | – | 17 658 | – |
| Остаток на 31 декабря 2025 года | 9 578 592 | 10 457 284 | (17 658) | (8 414) | 3 890 171 | 23 899 975 |

1. Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «ПАО «Россети Северо-Запад» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Место нахождения ПАО «Россети Северо-Запад»: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами»

(б) Отношения с государством. Материнская компания

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является стороной, обладающей конечным контролем в отношении материнской компании Группы (далее – основной акционер материнской компании).

Материнской компанией Группы является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети». Сокращенное фирменное наименование головной материнской компании Группы – ПАО «Россети».

Государство оказывает влияние на деятельность Группы через представителей Российской Федерации в составе Совета директоров материнской компании, а также посредством регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с государством.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. На деятельность Группы оказывают влияние состояние экономики и финансового рынка Российской Федерации. Правовая, налоговая и нормативная системы Российской Федерации продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских компаний и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО). Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

(б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки;
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль (далее – рубль или руб.), который был определен компаниями Группы в качестве функциональной валюты и выбран Группой в качестве валюты представления консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи, если не указано иное.

(г) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты:

- Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (введены в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 4 июня 2024 года N 77н) и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).

Данные поправки к стандарту не оказали существенного влияния на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу.

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов» (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты):
 - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;

- поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
- поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
- поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
- поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Договоры о возобновляемой энергии» (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается.

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде. Все проведенные реклассификации являются несущественными.

(е) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования Группа проводит оценку ожидаемых денежных потоков от единиц, генерирующих денежные средства, и рассчитывает ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Под единицей, генерирующей денежные средства (далее – «ЕГДС») понимается наименьшая идентифицируемая группа активов, обеспечивающая поступления денежных средств, которые в значительной степени независимы от поступлений денежных средств от других активов или групп активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

Обесценение дебиторской задолженности

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

Обязательства по программам с установленными выплатами, в том числе по негосударственному пенсионному обеспечению

Затраты на программы с установленными выплатами и соответствующие расходы по этим программам определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данные программы являются долгосрочными, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

Признание отложенных налоговых активов

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

3. Существенная информация об учетной политике

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к действующим стандартам, вступившие в силу отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты, не оказали существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы.

(а) Принципы консолидации

i. Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе.

ii. Сделки по объединению бизнеса

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения следующим образом:

- справедливая стоимость переданного возмещения; плюс
- сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемом предприятии; плюс
- справедливая стоимость уже имеющейся доли в капитале приобретенного предприятия, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус
- нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период признается прибыль от выгодной покупки.

Понесенные Группой в результате операции по объединению бизнеса затраты по сделкам, отличные от затрат, связанных с выпуском долговых или долевыми ценными бумагами, относятся на расходы по мере их возникновения.

Любое условное возмещение признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

Приобретение группы активов и обязательств, не отвечающих определению «приобретения бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов», отражается на основе соответствующих справедливых стоимостей всех идентифицируемых активов и обязательств на дату покупки.

iii. Неконтролирующие доли участия

Неконтролирующие доли участия - это часть результатов деятельности и капитала дочерних обществ, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Компания не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующие доли участия представляют отдельный компонент капитала Группы.

Неконтролирующая доля рассчитывается по состоянию на дату приобретения индивидуально по каждой операции:

- по справедливой стоимости; либо
- как доля в чистых активах дочернего общества, принадлежащая неконтролирующим собственникам (пропорционально стоимости чистых активов).

Группа признает как сделку с капиталом и непосредственно в составе капитала:

- разницу между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью;
- разницу между возмещением полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью.

Доля неконтролирующих собственников в прибыли (убытке) и общем совокупном доходе дочерней за отчетный период рассчитывается, исходя из прибыли (убытка) периода, величины прочего совокупного дохода и доли неконтролирующих собственников в капитале дочернего общества. Если финансовым результатом деятельности дочернего общества за отчетный период является убыток, то общий совокупный доход полностью распределяется между собственниками материнской компании и неконтролирующими собственниками, даже если это приводит к возникновению отрицательного сальдо неконтролирующей доли.

iv. Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки исключаются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(б) Иностранная валюта

Денежные активы и обязательства обществ Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на отчетную дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления таких расчетов по данным операциями при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в составе прибылей и убытков.

(в) Финансовые инструменты

i. Финансовые активы

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес-модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес – модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- банковские депозиты, не удовлетворяющие определению эквивалентов денежных средств;
- векселя и облигации, не предназначенные для торговли;
- займы выданные;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – ОКУ).

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа включает долевыми инструментами других компаний, которые:

- не классифицированы в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; и
- не обеспечивают Группе контроля, совместного контроля или существенного влияния над компанией-объектом инвестиций.

При прекращении признания долевыми инструментами других компаний, классифицированных по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода переносятся из резерва изменения справедливой стоимости в состав нераспределенной прибыли.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, Группа включает:

- активы, предназначенные для торговли (приобретенные Группой главным образом с целью продажи в ближайшем будущем и получения прибыли в результате благоприятных колебаний рыночных цен);
- активы, являющиеся производными финансовыми инструментами;
- иные финансовые активы, не отнесенные Группой ни в одну из выше перечисленных категорий.

ii. Обесценение финансовых активов

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (включая содержащие значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва.

iii. Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- заемные средства;
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Заемные средства (кредиты и займы) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибылей и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицируемых активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам,
- несет затраты по займам и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по целевым займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

(г) Основные средства

i. Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2007 года, т.е. дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В первоначальную стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по кредитам и займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период, по статьям «Прочие доходы», «Прочие расходы».

ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

iii. Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

| | |
|--|-----------|
| – здания | 7-50 лет; |
| – сети линий электропередачи | 5-40 лет; |
| – оборудование для передачи электроэнергии | 5-40 лет; |
| – прочие активы | 1-50 лет. |

iv. Обесценение

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств, и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. На каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(д) Нематериальные активы

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Балансовая стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования.

На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

Гудвил («отрицательный гудвил») возникает при приобретении дочерних, ассоциированных и совместных предприятий. В отношении оценки гудвила при первоначальном признании см. Примечание 3 (а) (ii). Гудвил отражается за вычетом убытков от обесценения. Касательно ассоциированных предприятий, сумма относящегося к ним гудвила отражается в составе балансовой стоимости соответствующей инвестиции в ассоциированное предприятие, и при признании обесценения таких инвестиций она не распределяется на какие-либо активы, формирующие балансовую стоимость вложения в ассоциированные компании, в том числе на гудвил.

(е) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания активы в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды. После даты начала аренды сумма обязательств по аренде увеличивается с учетом начисления процентов (в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе) и уменьшается на уплаченные арендные платежи.

Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификаций, изменения срока аренды, изменения арендных платежей или изменения оценки вероятности исполнения опциона на продление или опциона на прекращение договора аренды. Обязательства по аренде представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды, Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

(ж) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

(з) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный запас) отражаются в составе статьи «Запасы».

(и) Денежные средства и эквиваленты денежных средств

Денежные средства включают в себя наличные денежные средства, средства на счетах в банках и денежные средства в пути. Эквиваленты денежных средств включают высоколиквидные финансовые активы, предназначенные для погашения обязательств, связанных с текущей операционной деятельностью Группы, со сроком погашения в момент первоначального признания, не превышающим трех месяцев.

(к) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее раннего события: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. В составе авансов выданных и прочих активов отражаются (на нетто-основе) суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, также НДС к возмещению и предоплата по НДС. Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств. При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма задолженности, включая НДС.

(л) Вознаграждения работникам

i. Программы с установленными взносами

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которой Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни обусловленных сложившейся практикой) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Социальный фонд России, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

ii. Программы с установленными выплатами

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах.

Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

iv. Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(м) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению бизнесов, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в консолидированной финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила;
- временных разниц, которые возникают при первоначальном признании активов или обязательств вследствие операции, не являющейся объединением бизнесов, и на момент её совершения не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток, и не приводящей к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц;
- налогооблагаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и является вероятным, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- вычитаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой не является вероятным возникновение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены соответствующие временные разницы, и/или не является вероятным, что эти временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актах по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы

на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов, федерального инвестиционного налогового вычета и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

(н) Оценочные обязательства

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Увеличение оценочного обязательства с течением времени признается как затраты по финансированию.

(о) Капитал

Уставный (акционерный) капитал

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

Собственные выкупленные акции

В случае, если какое-либо общество Группы приобретает акции Компании (собственные выкупленные акции), выплаченная сумма, включая любые дополнительные расходы, непосредственно связанные с приобретением (за вычетом налога на прибыль), вычитается из капитала, относящегося к акционерам Компании, до тех пор, пока акции не будут аннулированы, перевыпущены или проданы. В тех случаях, когда такие акции впоследствии будут перевыпущены или проданы, полученные суммы за вычетом непосредственно связанных транзакционных издержек и соответствующих налоговых начислений включаются в капитал, относящийся к акционерам Компании.

Резервы в составе капитала

Резервы в составе капитала включают:

- резерв переоценки финансовых активов;
- резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами.

Резерв по переоценке финансовых активов

Порядок оценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, а также порядок прекращения признания данных финансовых активов описан в разделе (в) настоящего Примечания.

Резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами

Актuarные прибыли и убытки, отражаемые в составе резерва переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, рассчитываются квалифицированным независимым актуарием в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (см. также раздел (л) настоящего Примечания).

Нераспределенная прибыль. Дивиденды

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отражает чистую прибыль (убыток) нарастающим итогом с начала деятельности Группы, не распределенную между ее акционерами и не использованную иным способом.

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

(п) Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Выручка от передачи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Услуги по технологическому присоединению к электросетям

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети либо, для отдельных категорий потребителей – при обеспечении Группой возможности действиями потребителя подключиться к электросети) и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

Строительные услуги

Выручка по договорам на оказание строительных услуг признается в течение периода, так как Группа создает активы, которые контролируются покупателем в процессе их создания, не имеют альтернативного способа использования для Группы, и Группа обладает юридически защищенным правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ.

Прочая выручка

Выручка от предоставления прочих услуг (техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, консультационным и организационно-техническим услугам, услугам связи и информационных технологий, других услуг), а также выручка от прочих продаж признается на момент получения покупателем контроля над активом.

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени).

Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Авансы полученные от покупателей и заказчиков анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов от покупателей и заказчиков и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям), по авансам полученным не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

(р) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

(с) Государственные субсидии

Предоставляемые государством субсидии признаются по справедливой стоимости, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена и будут выполнены все условия для получения такой субсидии.

Государственные субсидии, связанные с приобретением основных средств, включаются в состав долгосрочных обязательств в качестве отложенного дохода и относятся на прибыль или убыток в течение предполагаемого срока использования соответствующих активов по мере амортизации таких активов.

В консолидированном отчете о движении денежных средств субсидии, связанные с приобретением основных средств, отражаются в составе денежных потоков от финансовой деятельности.

Государственные субсидии, выделяемые на осуществление затрат, признаются в составе прибыли или убытка (в составе прочего дохода) в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать.

Государственные субсидии, которые подлежат получению в качестве компенсации за уже понесенные расходы или в целях оказания немедленной финансовой поддержки без каких-либо будущих соответствующих затрат, признаются в составе прибыли или убытка того периода, в котором они подлежат получению.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в составе прибыли или убытка (в составе прочих доходов) в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

(т) Социальные платежи

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

(у) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

4. Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

5. Приобретение и выбытие дочерних обществ

Прекращенная деятельность

11 декабря 2023 года Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» принял решение о прекращении участия в АО «Псковэнергосбыт». В соответствии с принятым решением АО «Псковэнергосбыт» отвечает критериям, позволяющим классифицировать его как прекращенную деятельность по следующим причинам:

- АО «Псковэнергосбыт» доступно для немедленной продажи и может быть продано покупателю в текущем состоянии;
- действия по продаже были инициированы и должны быть завершены в течение одного года с даты начальной классификации;
- определен перечень потенциальных покупателей и проведена оценка акций.

По решению руководства на 31 декабря 2023 года АО «Псковэнергосбыт» было классифицировано как прекращенная деятельность (вид деятельности – реализация электроэнергии, сегмент Псковэнергосбыт).

Выбытие сегмента Псковэнергосбыт не означает, что взаимодействие между юридическими лицами будет прекращено в последующих периодах после продажи актива. В связи с этим в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе результаты деятельности по прекращенной деятельности представлены в отдельном блоке. Данные о выручке и операционных расходах представлены без элиминации внутригрупповых оборотов с выбывающим сегментом для отражения эффекта продолжающихся отношений. В отчете о финансовом положении на 31 декабря 2023 года активы и обязательства выбывающего сегмента выделены в отдельные строки.

21 февраля 2024 года по итогам закрытого по составу участников аукциона, состоявшегося 19 февраля 2024 года на электронной торговой площадке агента АО «РАД», заключен договор купли-продажи. Цена договора составила 2 003 000 тыс. руб.

21 февраля 2024 года приобретенные акции оплачены Покупателем. Покупатель является связанной стороной с основным акционером материнской компании.

27 февраля 2024 года акции списаны с лицевого счета ПАО «Россети Северо-Запад» в реестре акционеров АО «Псковэнергосбыт».

Формирование прибыли от продажи АО «Псковэнергосбыт» представлено ниже:

| | <u>Стоимость на дату прекращения признания</u> |
|--|--|
| Денежное возмещение (цена сделки) | 2 003 000 |
| Чистые идентифицируемые активы и обязательства | (822 947) |
| Затраты на продажу | (1 430) |
| Чистая прибыль от выбытия дочернего предприятия | <u>1 178 623</u> |

Результаты прекращенной деятельности за отчетный период до даты выбытия представлены ниже:

| | <u>За период до даты прекращения признания с 1 января по 21 февраля 2024</u> | <u>За год, закончившихся 31 декабря 2024 года</u> |
|---|--|---|
| Выручка | 2 030 152 | 11 768 285 |
| Операционные расходы | (1 857 884) | (11 049 321) |
| в том числе: | | |
| <i>Амортизация основных средств</i> | – | (39 547) |
| <i>Амортизация нематериальных активов</i> | – | (8 788) |
| <i>Амортизация активов в форме права пользования</i> | – | (6 694) |
| <i>Расходы на вознаграждения работникам</i> | (10 825) | (48 282) |
| <i>Налоги и сборы, кроме налога на прибыль</i> | (1 601) | (11 622) |
| Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки | – | (138 728) |
| Прочие доходы | 10 779 | 58 242 |
| Операционная прибыль | <u>183 047</u> | <u>638 478</u> |
| Финансовые доходы | 447 | 2 937 |
| Финансовые расходы | (6 153) | (21 172) |
| в том числе: | | |
| <i>Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости</i> | (5 919) | 19 453 |
| <i>Процентные расходы по обязательствам по аренде</i> | (234) | 1 719 |
| Итого финансовые расходы | <u>(5 706)</u> | <u>(18 235)</u> |
| Прибыль до налогообложения, заработанная прекращенной деятельностью за период | <u>177 341</u> | <u>620 243</u> |
| Расход по налогу на прибыль | (35 828) | (147 315) |
| Чистая прибыль, заработанная прекращенной деятельностью за период | <u>141 513</u> | <u>472 928</u> |

Основные виды активов и обязательств АО «Псковэнергосбыт» на дату выбытия представлены ниже:

| | <u>Стоимость на дату выбытия дочернего предприятия</u> | <u>31 декабря 2023 года</u> |
|---|--|---------------------------------|
| Внеоборотные активы | | |
| Основные средства | 632 267 | 632 267 |
| Нематериальные активы | 9 435 | 8 708 |
| Активы в форме права пользования | 15 040 | 15 040 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 13 545 | 15 376 |
| Оборотные активы | | |
| Запасы | 2 820 | 3 039 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 555 803 | 1 355 386 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 11 405 | 36 934 |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы | 37 700 | 36 987 |
| Активы прекращенной деятельности | <u>2 278 015</u> | <u>2 103 737</u> |
| Долгосрочные обязательства | | |

| | Стоимость на дату выбытия дочернего предприятия | 31 декабря 2023 года |
|--|--|---------------------------------|
| Долгосрочные заемные средства | 9 103 | 10 005 |
| Отложенные налоговые обязательства | 36 374 | 32 793 |
| Краткосрочные обязательства | | |
| Краткосрочные заемные средства | 314 780 | 175 326 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 851 302 | 779 159 |
| Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 54 841 | 43 910 |
| Авансы полученные | 138 060 | 163 863 |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль | 50 608 | 33 641 |
| Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью | 1 455 068 | 1 238 697 |

Обязательства по заемным средствам представляют собой краткосрочные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой на сумму 308 000 тыс. руб. Эффективные процентные ставки по данным кредитам составляют: ключевая ставка ЦБ РФ + 1,4448 % и ключевая ставка ЦБ РФ + 1,48 %. Указанные кредиты подлежали возврату в полном объеме в мае 2024 года.

Чистое поступление/(выбытие) денежных средств АО «Псковэнергосбыт» представлено в следующей таблице:

| | За период до даты прекращения признания с 01 января по 21 февраля 2024 | За год, закончившихся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Операционная деятельность | (168 976) | (188 258) |
| Инвестиционная деятельность | 447 | 996 |
| Финансовая деятельность | 143 000 | 196 618 |
| Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов | (25 529) | 9 356 |

Движение денежных средств при выбытии дочернего предприятия представлено ниже:

| | Стоимость на дату прекращения признания |
|--|--|
| Денежное возмещение (цена сделки) | 2 003 000 |
| Денежные средства, имеющиеся у дочернего предприятия на дату продажи | (11 405) |
| Чистое поступление денежных средств | 1 991 595 |

Приобретение дочерних обществ

Группой 25 ноября 2024 года был заключен договор купли-продажи 100 % долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции» (ОГРН 1077847535743), являющегося акционером 100 % минус 1 акция АО «Прионежская сетевая компания» (ОГРН 1061001073242, действующее ТСО в Республике Карелия с долей рынка по НВВ региона 30 %), которое в свою очередь является акционером 100 % доли АО «Карелэлектросетьремонт» (ОГРН 1041000001008).

Результаты деятельности, активы и обязательства приобретенных компаний консолидируются Группой с даты приобретения контроля, которая определена как 26 ноября 2024 года.

Группа отразила приобретение контроля над приобретаемой компанией по методу покупки в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса».

В таблице ниже приводится стоимость идентифицируемых чистых активов приобретенных компаний, полученных на дату приобретения:

| | Стоимость на дату приобретения |
|---|---|
| Внеоборотные активы | |
| Основные средства | 4 159 562 |
| Нематериальные активы | 2 166 |
| Активы в форме права пользования | 462 233 |
| Итого | 4 623 961 |
| Оборотные активы | |
| Запасы | 121 650 |
| Предоплата по текущему налогу на прибыль | 25 562 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 392 555 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 67 800 |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы | 166 845 |
| Итого | 774 412 |
| Итого активы | 5 398 373 |
| Долгосрочные обязательства | |
| Долгосрочные заемные средства | 695 653 |
| Обязательства по аренде | 436 501 |
| Отложенные налоговые обязательства | 181 428 |
| Итого | 1 313 582 |
| Краткосрочные обязательства | |
| Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 434 705 |
| Обязательства по аренде | 4 299 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 167 645 |
| Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 154 984 |
| Авансы полученные | 342 761 |
| Оценочные обязательства | 84 134 |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль | 5 459 |
| Итого | 1 193 987 |
| Итого обязательства | 2 507 569 |
| Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по условной первоначальной стоимости | 2 890 804 |
| Вознаграждение по договору, в т.ч. <i>уплаченное вознаграждение</i> | 3 100 000 |
| <i>финансовое обязательство, оцениваемое по амортизированной стоимости</i> | 2 400 000 |
| Эффект дисконтирования финансовых обязательств по договору | 700 000 |
| Итого | (177 529) |
| Итого | 2 922 471 |
| Гудвил | 31 667 |

Признание гудвила обусловлено наличием синергии при управлении Группой деятельностью Карельского филиала Компании и приобретенной компании при оказании услуг по передаче электроэнергии на территории республики Карелия. Гудвил отражен в составе прочих нематериальных активов в сумме 31 667 тыс. руб. в консолидированном отчете о финансовом положении.

Движение денежных средств при приобретении приведено в следующей таблице:

| | |
|---|--------------------|
| Денежные средства, полученные при приобретении компаний | 67 800 |
| Уплаченное вознаграждение | (2 400 000) |
| Чистое расходование денежных средств | (2 332 200) |

В отчетном периоде Группа завершила процедуру окончательного распределения цены приобретения в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». По результатам независимой оценки, подтверждено, что справедливая стоимость идентифицируемых активов и принятых обязательств соответствует их предварительной оценке, признанной на дату приобретения.

В связи с отсутствием существенных отклонений, корректировка стоимости гудвила или признание результатов переоценки в составе прибыли или убытка не потребовались.

6. Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета. Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению ПАО «Россети Северо-Запад», и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель ЕБИТДА: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения ЕБИТДА может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель ЕБИТДА является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, ЕБИТДА и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания.
- Сегмент по реализации электроэнергии – Псковэнергообит в соответствии с МСФО (IFRS) 5 на 31 декабря 2023 классифицирован как прекращенная деятельность, в 2024 году сегмент выбыл из состава Группы (Примечание 5 «Приобретение и выбытие дочерних обществ»).
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

| | Передача электроэнергии | | | | | | | Прочие | Нераспределенные показатели | Итого | |
|--|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------------|
| | Архангельский филиал | Вологодский филиал | Карельский филиал | Мурманский филиал | Филиал в республике Коми | Новгородский филиал | Псковский филиал | | | | Прионежская сетевая компания |
| Выручка от внешних покупателей | 12 140 350 | 14 345 856 | 10 910 143 | 12 769 206 | 11 212 755 | 10 736 812 | 7 524 181 | 145 511 | 2 199 319 | – | 81 984 133 |
| Выручка от продаж между сегментами | – | – | – | – | – | – | 67 318 | 3 505 308 | 5 582 399 | – | 9 155 025 |
| Выручка сегментов | 12 140 350 | 14 345 856 | 10 910 143 | 12 769 206 | 11 212 755 | 10 736 812 | 7 591 499 | 3 650 819 | 7 781 718 | – | 91 139 158 |
| В т.ч. | | | | | | | | | | | |
| Передача электроэнергии | 11 166 521 | 13 649 047 | 10 028 515 | 11 543 184 | 10 825 577 | 10 442 036 | 7 052 151 | 3 415 019 | – | – | 78 122 050 |
| Технологическое присоединение к сетям | 297 629 | 340 205 | 633 020 | 307 256 | 264 320 | 236 161 | 366 208 | 123 117 | – | – | 2 567 916 |
| Прочая выручка | 631 083 | 310 480 | 90 742 | 903 010 | 73 713 | 32 384 | 115 045 | 106 244 | 7 749 585 | – | 10 012 286 |
| Доход по договорам аренды | 45 117 | 46 124 | 157 866 | 15 756 | 49 145 | 26 231 | 58 095 | 6 439 | 32 133 | – | 436 906 |
| Себестоимость технологического присоединения к сетям | (79 235) | (106 229) | (60 056) | (58 273) | (93 519) | (41 524) | (57 101) | (20 813) | – | – | (516 750) |
| Финансовые доходы | 80 093 | 90 792 | 54 934 | 81 033 | 90 852 | 1 015 102 | 56 339 | 38 018 | 549 191 | – | 2 056 354 |
| Финансовые расходы | (1 183 551) | (10 747) | (72 023) | (695 123) | (161 755) | (189 978) | (169 480) | (239 789) | (222 470) | – | (2 944 916) |
| Амортизация | (564 477) | (753 603) | (720 113) | (351 100) | (892 229) | (707 880) | (683 461) | (462 773) | (496 528) | – | (5 632 164) |
| ЕВИТДА | 1 788 404 | 2 077 285 | 1 269 435 | 1 127 281 | 1 528 475 | 2 432 738 | 1 066 884 | 1 759 328 | 1 403 863 | – | 14 453 693 |
| Активы сегментов | 8 554 524 | 8 344 632 | 11 924 412 | 10 343 536 | 13 726 948 | 18 257 422 | 9 135 122 | 7 004 631 | 6 100 244 | 6 411 527 | 99 802 998 |
| В т.ч. основные средства и незавершенное строительство | 6 663 530 | 6 859 602 | 7 683 568 | 5 175 297 | 10 829 672 | 7 401 404 | 8 166 731 | 5 987 110 | 1 171 609 | 136 411 | 60 074 934 |
| Капитальные вложения | 1 797 789 | 844 118 | 1 800 389 | 926 995 | 1 365 085 | 1 446 157 | 2 059 219 | 644 316 | 211 287 | 69 018 | 11 164 373 |
| Обязательства сегментов | 2 671 977 | 1 749 072 | 3 156 248 | 6 283 616 | 7 424 297 | 12 075 448 | 2 799 546 | 2 674 427 | 5 132 990 | 25 081 186 | 69 048 807 |

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

| | Передача электроэнергии | | | | | | | Реализация электроэнергии | | Нераспределенные показатели | Итого | |
|--|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|------------------|------------------------------|---|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | Архангельский филиал | Вологодский филиал | Карельский филиал | Мурманский филиал | Филиал в республике Коми | Новгородский филиал | Псковский филиал | Прионежская сетевая компания | Псковэнергосбыт (прекращенная деятельность) | | | Прочие |
| Выручка от внешних покупателей | 8 767 104 | 8 599 045 | 10 158 964 | 9 915 882 | 8 242 329 | 6 757 757 | 5 938 138 | 7 957 | 2 130 380 | 3 411 136 | – | 63 928 692 |
| Выручка от продаж между сегментами | – | – | – | – | – | – | 997 051 | 255 263 | 227 452 | 3 585 915 | – | 5 065 681 |
| Выручка сегментов | 8 767 104 | 8 599 045 | 10 158 964 | 9 915 882 | 8 242 329 | 6 757 757 | 6 935 189 | 263 220 | 2 357 832 | 6 997 051 | – | 68 994 373 |
| В т.ч. | | | | | | | | | | | | |
| Передача электроэнергии | 8 009 033 | 8 058 026 | 9 694 056 | 9 060 867 | 7 867 285 | 6 429 441 | 6 105 336 | 255 045 | – | – | – | 55 479 089 |
| Технологическое присоединение к сетям | 178 650 | 301 803 | 198 166 | 572 822 | 235 715 | 132 765 | 737 865 | 5 477 | – | – | – | 2 363 263 |
| Продажа электроэнергии и мощности | – | – | – | – | – | – | – | 1 587 | 2 357 417 | – | – | 2 359 004 |
| Прочая выручка | 538 174 | 204 233 | 109 497 | 266 775 | 106 710 | 175 475 | 46 867 | 875 | 415 | 6 996 834 | – | 8 445 855 |
| Доход по договорам аренды | 41 247 | 34 983 | 157 245 | 15 418 | 32 619 | 20 076 | 45 121 | 236 | – | 217 | – | 347 162 |
| Себестоимость технологического присоединения к сетям | (67 875) | (95 177) | (47 323) | (49 233) | (92 180) | (36 402) | (55 555) | (5 836) | – | – | – | (449 581) |
| Финансовые доходы | 43 109 | 53 958 | 34 613 | 59 999 | 51 969 | 307 324 | 339 587 | 966 | 447 | 153 489 | – | 1 045 461 |
| Финансовые расходы | (879 850) | (14 606) | (12 677) | (658 667) | (35 286) | (647 496) | (131 209) | (28 004) | (6 153) | (266 838) | – | (2 680 786) |
| Амортизация | (491 986) | (727 704) | (689 826) | (300 028) | (828 444) | (645 470) | (589 154) | (35 610) | (18 553) | (622 294) | (107 979) | (5 057 048) |
| ЕБИТДА | (183 620) | 929 550 | 1 162 499 | 1 478 509 | 1 467 855 | 805 541 | 3 652 992 | 37 366 | 183 494 | 891 037 | 107 979 | 10 533 202 |
| Активы сегментов | 6 773 487 | 7 428 417 | 11 148 675 | 6 394 861 | 13 003 219 | 15 730 258 | 7 424 224 | 6 827 476 | – | 7 143 977 | 6 016 288 | 87 890 882 |
| В т.ч. основные средства и незавершенное строительство | 5 318 740 | 6 244 104 | 6 843 206 | 4 077 302 | 10 460 998 | 6 613 909 | 6 735 286 | 5 697 688 | – | 2 012 789 | 180 329 | 54 184 351 |
| Капитальные вложения | 829 389 | 1 009 626 | 1 130 402 | 1 001 188 | 2 480 554 | 1 317 117 | 1 328 282 | 43 753 | – | 196 129 | – | 9 336 440 |
| Обязательства сегментов | 1 480 392 | 1 473 714 | 2 416 919 | 3 834 422 | 6 525 984 | 11 356 941 | 1 443 742 | 3 026 675 | – | 6 476 501 | 22 914 740 | 60 950 030 |

(б) Сверка основных показателей сегментов, представляемых Правлению Группы, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка выручки сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Выручка отчетных сегментов | 91 139 158 | 68 994 373 |
| Исключение выручки от продаж между сегментами | (9 155 025) | (5 065 681) |
| Выручка в отношении прекращенной деятельности | – | (1 085 127) |
| Выручка, в отношении которой не выполнены критерии признания МСФО (IFRS) 15 | – | (4 139) |
| Переклассификация в прочие доходы | (247 679) | (119 288) |
| Выручка в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 81 736 454 | 62 720 138 |

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| EBITDA отчетных сегментов | 14 453 693 | 10 533 202 |
| Дисконтирование финансовых инструментов | (93 254) | (12 221) |
| Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки | (15 950) | 40 362 |
| Корректировка по активам в форме права пользования | (2 876) | 564 |
| Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками | (5 302) | (12 601) |
| Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам | 8 904 | 30 592 |
| Сторнирование пересчета стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (перенос переоценки в капитал) | (277) | (4 511) |
| Корректировка стоимости основных средств | 290 433 | 555 636 |
| Выручка, в отношении которой не выполнены критерии признания МСФО (IFRS) 15 | – | (4 139) |
| Выбытие дочернего общества (прекращенная деятельность, Примечание 5) | – | (822 947) |
| Прочие корректировки | (596 114) | (93 598) |
| EBITDA | 14 039 257 | 10 210 339 |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов | (5 750 855) | (4 995 162) |
| Начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | 1 403 880 | – |
| Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости | (2 727 356) | (2 697 370) |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде | (221 148) | (93 201) |
| Расход на налог на прибыль | (1 587 658) | (637 171) |
| Консолидированная прибыль за период в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 5 156 120 | 1 787 435 |

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Итоговая сумма активов сегментов | 99 802 998 | 87 890 882 |
| Расчеты между сегментами | (3 472 657) | (2 841 023) |
| Внутригрупповые финансовые активы | (3 470 739) | (3 470 739) |
| Корректировка стоимости основных средств | (3 671 154) | (5 113 893) |
| Обесценение основных средств | (860 686) | (287 784) |
| Признание активов в форме права пользования | 51 162 | (29 586) |
| Корректировка в связи с оценкой запасов | (8 747) | (9 528) |
| Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам | 319 842 | 310 938 |
| Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки | 362 827 | 422 402 |
| Корректировка отложенных налоговых активов | (5 488 008) | (5 572 987) |
| Дисконтирование дебиторской задолженности | (463) | (1 272) |
| Прочие корректировки | 148 482 | (70 166) |
| Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении | 83 712 857 | 71 227 244 |

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Итоговая сумма обязательств сегментов | 69 048 807 | 60 950 030 |
| Расчеты между сегментами | (3 467 491) | (2 841 023) |
| Корректировка отложенных налоговых обязательств | (6 265 922) | (6 541 171) |
| Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками | 904 401 | 814 403 |
| Признание обязательств по аренде | – | (10 249) |
| Дисконтирование кредиторской задолженности | (118 554) | (273 168) |
| Прочие корректировки | (288 359) | 321 253 |
| Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении | 59 812 882 | 52 420 075 |

(в) Существенный покупатель

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, у Группы было 2 контрагента, на каждого которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности операционного Сегмента «Архангельский филиал», Сегмента «Вологодский филиал».

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2025 год, составила 10 481 081 тыс. руб. или 13 % от суммарной выручки Группы (за 2024 год – 3 071 910 тыс. руб. или 5 %). Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2025 год, составила 8 389 318 тыс. руб. или 10 % от суммарной выручки Группы (за 2024 год – 5 282 480 тыс. руб. или 8 %).

7. Выручка

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Передача электроэнергии | 74 707 030 | 54 237 691 |
| Передача электроэнергии в отношении прекращенной деятельности | – | 982 214 |
| Технологическое присоединение к электросетям | 2 560 211 | 2 363 263 |
| Прочая выручка | 4 039 462 | 4 731 184 |
| Прочая выручка в отношении прекращенной деятельности | – | 62 822 |
| | 81 306 703 | 62 377 174 |
| Выручка по договорам аренды | 429 751 | 342 964 |
| | 81 736 454 | 62 720 138 |

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования, строительные услуги.

8. Прочие доходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии | 26 500 | 33 394 |
| Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам | 441 320 | 565 401 |
| Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи) | 5 820 | – |
| Страховое возмещение | 280 457 | 198 424 |
| Списание кредиторской задолженности | 310 | 4 843 |
| Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества | 625 455 | 519 127 |
| Субсидии полученные | 203 366 | 13 836 |
| Компенсация недополученных доходов | 202 705 | – |
| Прочие доходы | 99 779 | 88 091 |
| | 1 885 712 | 1 423 116 |

В составе статьи доходов от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества за год, закончившийся 31 декабря 2025 года отражена стоимость имущества в сумме 168 580 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 171 313 тыс. руб.) и полученные денежные средства в сумме 456 875 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 347 814 тыс. руб.).

Субсидии полученные представляют собой средства, направленные на достижение результата (выполнения мероприятий) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики», а также направленные на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Компенсация недополученных доходов представляет собой субсидию на компенсацию части потерь в доходах, связанных с государственным регулированием тарифов на отпускаемую населению и приравненным к нему категориям потребителей электрическую энергию, вырабатываемую дизельными электростанциями в населенных пунктах, не имеющих централизованного энергоснабжения.

9. Прочие расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Списание незавершенного строительства | 14 815 | 43 624 |
| Убыток от выбытия основных средств | – | 2 408 |
| Прочие расходы | – | 8 450 |
| | 14 815 | 54 482 |

10. Операционные расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Расходы на вознаграждения работникам | 22 898 353 | 19 232 420 |
| Расходы по амортизации, в том числе: | 5 750 855 | 4 995 162 |
| <i>Амортизация основных средств</i> | 5 214 547 | 4 478 597 |
| <i>Амортизация нематериальных активов</i> | 198 769 | 209 478 |
| <i>Амортизация активов в форме права пользования</i> | 337 539 | 307 087 |
| Материальные расходы, в том числе: | 13 182 694 | 11 240 112 |
| <i>Электроэнергия для компенсации технологических потерь</i> | 8 257 670 | 6 825 893 |
| <i>Электроэнергия для компенсации технологических потерь в отношении прекращенной деятельности</i> | – | 208 954 |
| <i>Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд</i> | 473 336 | 448 723 |
| <i>Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд в отношении прекращенной деятельности</i> | – | 18 498 |
| <i>Прочие материальные расходы</i> | 4 451 688 | 3 738 044 |
| Работы и услуги производственного характера, в том числе: | 31 652 876 | 22 520 674 |
| <i>Услуги по передаче электроэнергии</i> | 27 534 707 | 17 686 034 |
| <i>Услуги по ремонту и техническому обслуживанию</i> | 1 204 702 | 1 054 683 |
| <i>Прочие работы и услуги производственного характера</i> | 2 913 467 | 3 779 957 |
| Налоги и сборы, кроме налога на прибыль | 263 432 | 366 541 |
| Аренда | 23 101 | 27 004 |
| Страхование | 72 244 | 69 538 |
| Прочие услуги сторонних организаций, в том числе: | 2 016 738 | 1 734 323 |
| <i>Услуги связи</i> | 159 992 | 148 848 |
| <i>Охрана</i> | 428 256 | 386 870 |
| <i>Консультационные, юридические и аудиторские услуги</i> | 30 945 | 69 240 |
| <i>Расходы на программное обеспечение и сопровождение</i> | 425 109 | 266 124 |
| <i>Транспортные услуги</i> | 240 884 | 191 068 |
| <i>Прочие услуги</i> | 731 552 | 672 173 |
| Начисление оценочных обязательств | 25 283 | 10 623 |
| Прочие расходы | 981 873 | 761 389 |
| | 76 867 449 | 60 957 786 |

11. Расходы на вознаграждения работникам

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Заработная плата | 17 836 349 | 14 349 122 |
| Взносы на социальное обеспечение | 5 064 291 | 4 888 555 |
| Доходы, относящиеся к программам с установленными выплатами | (2 287) | (5 257) |
| | 22 898 353 | 19 232 420 |

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, отчислений по программам с установленными взносами не производилось.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

12. Финансовые доходы и расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Финансовые доходы | | |
| Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах | 1 774 871 | 1 041 236 |
| Дивиденды к получению | 313 | – |
| Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников | 26 376 | 18 550 |
| Амортизация дисконта по финансовым активам | 809 | 2 843 |
| | 1 802 369 | 1 062 629 |
| Финансовые расходы | | |
| Затраты по финансированию, в том числе: | 3 142 548 | 2 891 894 |
| <i>Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости</i> | 2 727 356 | 2 691 451 |
| <i>Процентные расходы по обязательствам по аренде</i> | 221 148 | 92 967 |
| <i>Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников</i> | 99 981 | 93 980 |
| <i>Амортизация дисконта по финансовым обязательствам</i> | 94 063 | 13 496 |
| Убыток от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 37 078 | 222 266 |
| Эффект дисконтирования финансовых активов при первоначальном признании | – | 1 568 |
| | 3 179 626 | 3 115 728 |

13. Налог на прибыль

Повышение ставки налога на прибыль

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20 % до 25 % с 1 января 2025 года.

В связи с принятием указанного закона в настоящей консолидированной финансовой отчетности в 2024 году был признан дополнительный расход по отложенному налогу, относящийся к пересчету отложенных налоговых активов и обязательств по новым ставкам, которые будут действовать в периодах возмещения таких активов и обязательств после 1 января 2025 года в сумме 99 078 тыс. руб., в том числе:

- расход по налогу на прибыль в составе прибыли или убытка – 95 418 тыс. руб.
- расход в составе прочего совокупного дохода – 3 660 тыс. руб.

Данное изменение законодательства не повлияло на суммы текущего налога на прибыль за 2024 год и на отложенные активы и обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года:

- ставка текущего налога на прибыль за 2024 год составила 20 %
- отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2023 года были рассчитаны по ставке 20 %.

Влияние повышения ставки налога на прибыль на отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2024 года по видам разниц (статей) приведено в Примечании 18 «Отложенные налоговые активы и обязательства».

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|----------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Текущий налог на прибыль | | |
| Начисление текущего налога | 973 961 | 111 967 |
| Корректировка налога за прошлые периоды | 574 346 | (32 279) |
| Итого | 1 548 307 | 79 688 |
| Отложенный налог на прибыль | | |
| Начисление отложенного налога по применимой ставке соответствующего года | 182 938 | 426 237 |
| Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль | (143 587) | 95 418 |
| Итого | 39 351 | 521 655 |
| Итого расход по налогу на прибыль | 1 587 658 | 601 343 |

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, Группа пересчитала налог на прибыль за 2024 в связи с пересмотром подхода о признании доходов в целях налогового учета по соглашениям о компенсации потерь. Налог на прибыль по уточненным налоговым декларациям составил 574 346 тыс. руб. Одновременно возник эффект на отложенный налог по ставке 25% в сумме 717 933 тыс. руб.

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | | | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года | | | Эффект повышения ставки налога на прибыль | За вычетом налога |
|--|---|---------------------|----------------------|---|---------------------|----------------|--|----------------------|
| | До налого- обложения | Налог на прибыль | За вычетом налога | До налого- обложения | Налог на прибыль | | | |
| Изменения в справедливой стоимости долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 277 | (69) | 208 | (57) | 11 | 21 | (25) | |
| Переоценка обязательств по программам вознаграждений с установленными выплатами | (84 696) | 21 174 | (63 522) | 70 766 | (14 152) | (3 681) | 52 933 | |
| | (84 419) | 21 105 | (63 314) | 70 709 | (14 141) | (3 660) | 52 908 | |

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Прибыль до налогообложения | 6 743 778 | 1 068 642 |
| Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25 %/ 20 % | 1 685 945 | 213 728 |
| Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычитаемых для налоговых целей | 183 799 | 324 476 |
| Корректировки за предшествующие периоды | – | (32 279) |
| Эффект федерального инвестиционного налогового вычета, в том числе: | | |
| <i>федеральный инвестиционный налоговый вычет отчетного периода</i> | (111 189) | – |
| <i>изменение отложенных налоговых активов в связи с федеральным инвестиционным налоговым вычетом</i> | (27 310) | – |
| Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль | – | 95 418 |
| Эффект от разницы в ставках (25%-20%) по корректировкам за предшествующий период | (143 587) | – |
| | 1 587 658 | 601 343 |

С 2025 года в соответствии со статьей 286.2 Налогового Кодекса Российской Федерации налогоплательщики вправе применять федеральный инвестиционный налоговый вычет (ФИНВ). Условия и порядок его применения определены в Постановлении Правительства Российской Федерации от 28.11.2024 №1638 «О параметрах применения федерального инвестиционного налогового вычета». Механизм ФИНВ позволяет напрямую уменьшить сумму налога на прибыль, подлежащего зачислению в федеральный бюджет Российской Федерации, на инвестиционные расходы, постепенно в течение нескольких лет.

14. Основные средства

| | Земельные участки и здания | Сети линий электропередачи | Оборудование для передачи электроэнергии | Прочие | Незавершенное строительство | Итого |
|---|----------------------------|----------------------------|--|---------------------|-----------------------------|---------------------|
| <i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2025 года | 8 016 146 | 59 377 073 | 32 564 322 | 17 554 570 | 2 561 057 | 120 073 168 |
| Реклассификация между группами | 39 352 | (200 754) | (14 388) | 175 789 | 1 | – |
| Поступления | 624 | 5 134 | 844 | 648 335 | 9 927 308 | 10 582 245 |
| Ввод в эксплуатацию | 375 851 | 3 019 530 | 1 344 354 | 4 190 779 | (8 930 514) | – |
| Выбытия | (3 866) | (32 211) | (58 143) | (208 583) | (59 448) | (362 251) |
| На 31 декабря 2025 года | 8 428 107 | 62 168 772 | 33 836 989 | 22 360 890 | 3 498 404 | 130 293 162 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | | |
| На 1 января 2025 года | (4 148 146) | (32 916 130) | (18 400 657) | (10 493 501) | – | (65 958 434) |
| Реклассификация между группами | 1 479 | (10 428) | (1 025) | 9 974 | – | – |
| Начисленная амортизация | (332 616) | (2 380 564) | (1 713 141) | (1 592 080) | – | (6 018 401) |
| Выбытия | 1 756 | 16 661 | 47 528 | 88 521 | – | 154 466 |
| На 31 декабря 2025 года | (4 477 527) | (35 290 461) | (20 067 295) | (11 987 086) | – | (71 822 369) |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | | |
| На 1 января 2025 года | (1 042 800) | (4 830 080) | (1 936 796) | (25 271) | (79 855) | (7 914 802) |
| Реклассификация между группами | 339 | 109 | (460) | 12 | – | – |
| Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения) | – | (4 738) | (487) | (663) | 5 888 | – |
| Амортизация обесценения | 82 930 | 443 814 | 272 883 | 4 227 | – | 803 854 |
| Восстановление ранее признанных убытков от обесценения | 251 855 | 715 148 | 422 447 | 2 666 | 1 050 | 1 393 166 |
| Выбытия | 41 | 300 | 1 687 | – | 5 494 | 7 522 |
| На 31 декабря 2025 года | (707 635) | (3 675 447) | (1 240 726) | (19 029) | (67 423) | (5 710 260) |
| Амортизация (с учетом амортизации обесценения) | (249 686) | (1 936 750) | (1 440 258) | (1 600 537) | – | (5 227 231) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2025 года | 2 825 200 | 21 630 863 | 12 226 869 | 7 035 798 | 2 481 202 | 46 199 932 |
| На 31 декабря 2025 года | 3 242 945 | 23 202 864 | 12 528 968 | 10 354 775 | 3 430 981 | 52 760 533 |
| <i>Первоначальная/условно-первоначальная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 7 374 942 | 53 472 942 | 30 597 367 | 15 059 204 | 2 334 156 | 108 838 611 |
| Реклассификация между группами | (1 804) | (421) | (282 803) | 285 028 | – | – |
| Поступления | 1 539 | – | 3 480 | 2 967 | 7 389 744 | 7 397 730 |
| Приобретение дочерних обществ | 363 222 | 2 370 361 | 780 334 | 326 827 | 318 818 | 4 159 562 |
| Ввод в эксплуатацию | 282 408 | 3 582 244 | 1 482 700 | 1 968 457 | (7 315 809) | – |
| Выбытия | (4 161) | (48 053) | (16 756) | (87 913) | (165 852) | (322 735) |
| На 31 декабря 2024 года | 8 016 146 | 59 377 073 | 32 564 322 | 17 554 570 | 2 561 057 | 120 073 168 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (3 873 203) | (30 777 618) | (16 636 089) | (9 437 899) | – | (60 724 809) |
| Реклассификация между группами | 1 562 | 421 | (1 974) | (9) | – | – |
| Начисленная амортизация | (279 099) | (2 174 543) | (1 778 797) | (1 145 884) | – | (5 378 323) |
| Выбытия | 2 594 | 35 610 | 16 203 | 90 291 | – | 144 698 |
| На 31 декабря 2024 года | (4 148 146) | (32 916 130) | (18 400 657) | (10 493 501) | – | (65 958 434) |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (1 123 770) | (5 233 899) | (2 219 980) | (27 864) | (226 565) | (8 832 078) |
| Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения) | (6 242) | (119 691) | (3 871) | (2 151) | 131 955 | – |
| Амортизация обесценения | 86 836 | 521 305 | 286 842 | 4 743 | – | 899 726 |
| Выбытия | 376 | 2 205 | 213 | 1 | 14 755 | 17 550 |
| На 31 декабря 2024 года | (1 042 800) | (4 830 080) | (1 936 796) | (25 271) | (79 855) | (7 914 802) |
| Амортизация (с учетом амортизации обесценения) | (192 263) | (1 653 238) | (1 491 955) | (1 141 141) | – | (4 478 597) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 2 377 969 | 17 461 425 | 11 741 298 | 5 593 441 | 2 107 591 | 39 281 724 |
| На 31 декабря 2024 года | 2 825 200 | 21 630 863 | 12 226 869 | 7 035 798 | 2 481 202 | 46 199 932 |

По состоянию на 31 декабря 2025 года незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 580 915 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 402 117 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 712 660 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 762 712 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, капитализированные проценты составили 195 251 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 207 198 тыс. руб.), ставка капитализации составила 18,84-22,80 % (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 15,48-22,80 %).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 554 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 771 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 603 тыс. руб.; за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 5 472 тыс. руб. (в том числе амортизационные отчисления нематериальных активов – 25 тыс. руб., активов в форме права пользования – 5 447 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2025 года первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 28 921 596 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 26 103 483 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года основные средства, выступающие в качестве залога по кредитам и займам, отсутствуют.

Обесценение основных средств

Группа рассмотрела текущие экономические условия в отдельных регионах ведения деятельности Группы как индикатор (признак) возможного обесценения основных средств.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Специализированный объект электросетевого хозяйства интегрирован в систему безостановочного производства (передачи электроэнергии), обладает индивидуальными техническими и эксплуатационными характеристиками (напряжение, пропускная способность, конфигурация, географическая привязка), что исключает однородность объектов и создает признаки их уникальности и не-взаимозаменяемости.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения была определена как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних обществ и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

Будущие денежные потоки в период прогнозирования для тестируемых ЕГДС Группы были определены на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных затрат и капитальных вложений, а также тарифов, одобренных регулирующими органами с учетом показателей бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового темпа роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2026 год и на

плановый период 2027 и 2028 годов (26 сентября 2025 года), в 2024 году – на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов от 30 сентября 2024 года.

Группа провела тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года в отношении (генерирующих единиц – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания).

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

| Ключевое допущение | По состоянию на 31 декабря 2025 | По состоянию на 31 декабря 2024 |
|--|---|---|
| Период прогнозирования | Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2026-2030 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2026 год. | Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 гг. для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2025 год. |
| Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде | 4 % | 4 % |
| Прогноз тарифов на передачу электроэнергии | На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. | На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. |
| Прогноз объема реализации | В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования). | В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования). |
| Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала с учетом налога на прибыль) | 13,17 % | 13,71 % |

По результатам тестирования на обесценение, возмещаемая стоимость внеоборотных активов тестируемых ЕГДС составила по состоянию на 31 декабря 2025 года: Архангельский филиал 7 172 325 тыс. руб., Вологодский филиал 6 876 502 тыс. руб., Карельский филиал 23 406 611 тыс. руб., Мурманский филиал 5 740 398 тыс. руб., Филиал в республике Коми 11 298 672 тыс. руб., Новгородский филиал 7 402 579 тыс. руб., Псковский филиал 9 578 917 тыс. руб., АО «Прионежская сетевая компания» 16 823 294 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 года был восстановлен убыток от обесценения, признанный в прошлые отчетные периоды, в общей сумме 1 403 880 тыс. руб. по ЕГДС «Вологодский филиал».

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2024 года не было выявлено обесценения/(восстановления) основных средств.

Отложенный налоговый расход, признанный в составе прибыли или убытка в отношении восстановления убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования по применимой ставке, составил 350 971 тыс. руб.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, отложенный налоговый расход, признанный в составе прибыли или убытка в части амортизации (движения) накопленного обесценения основных средств и активов в форме права пользования, составил 203 268 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 186 220 тыс. руб.).

Восстановление убытка от обесценения по Вологодскому филиалу обусловлено значительным улучшением запаса прочности за счет индексации тарифов по передаче электроэнергии на 2026 год в соответствии с заключенным регуляторным соглашением, направленным на возврат накопленного сглаживания и поэтапного доведения операционных расходов до эталонного уровня, в следующем размере: до 23,8 % по ставке на содержание сетей, 17,7 % по ставке на оплату потерь, до 21,1 % по одноставочному тарифу / до 36,4 % по населению.

Раскрытие чувствительности изменения возмещаемой стоимости активов к изменению ставки дисконтирования (системного ключевого допущения), варианты:

1. Увеличение ставки дисконтирования на 1 % до уровня 14,17 % приведет к снижению суммы восстановления убытков от обесценения до уровня 1 259 411 тыс. руб. (в том числе по Вологодскому филиалу 1 259 411 тыс. руб.) против суммы 1 403 880 тыс. руб. при ставке 13,17 % (- 144 469 тыс. руб.)
2. Снижение ставки дисконтирования на 1 % до уровня 12,17 % приведет к увеличению восстановления убытков от обесценения до уровня 1 615 814 тыс. руб. (в том числе по Вологодскому филиалу 1 615 814 тыс. руб.) против суммы 1 403 880 тыс. руб. при ставке 13,17 % (+ 211 934 тыс. руб.)

15. Нематериальные активы

| | Программное обеспечение | Сертификаты, лицензии и патенты | Капитальные вложения | Прочие нематериальные активы | Итого нематериаль- ные активы |
|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2025 года | 1 249 038 | 4 911 | – | 338 240 | 1 592 189 |
| Реклассификация между группами | (222 014) | 411 676 | 69 862 | (259 524) | – |
| Ввод в эксплуатацию | 123 585 | 54 476 | (179 360) | 1 299 | – |
| Поступления | – | – | 200 729 | – | 200 729 |
| Выбытия | (42 047) | (723) | (292) | (296) | (43 358) |
| На 31 декабря 2025 года | 1 108 562 | 470 340 | 90 939 | 79 719 | 1 749 560 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | |
| На 1 января 2025 года | (445 569) | (1 789) | – | (32 950) | (480 308) |
| Реклассификация между группами | 55 596 | (87 524) | – | 31 928 | – |
| Начисленная амортизация | (130 217) | (59 237) | – | (9 315) | (198 769) |
| Выбытия | 41 252 | 711 | – | 295 | 42 258 |
| На 31 декабря 2025 года | (478 938) | (147 839) | – | (10 042) | (636 819) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2025 года | 803 469 | 3 122 | – | 305 290 | 1 111 881 |
| На 31 декабря 2025 года | 629 624 | 322 501 | 90 939 | 69 677 | 1 112 741 |
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 1 238 425 | 3 656 | – | 151 607 | 1 393 688 |
| Реклассификация между группами | 2 147 | 514 | – | (2 661) | – |
| Ввод в эксплуатацию | 56 317 | 6 | – | (56 323) | – |
| Поступления | – | – | – | 254 825 | 254 825 |
| Поступление дочерних обществ | – | 2 166 | – | – | 2 166 |
| Выбытия | (47 851) | (1 431) | – | (9 208) | (58 490) |
| На 31 декабря 2024 года | 1 249 038 | 4 911 | – | 338 240 | 1 592 189 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (294 657) | (1 348) | – | (24 358) | (320 363) |
| Реклассификация между группами | 386 | (386) | – | – | – |
| Начисленная амортизация | (197 757) | (1 486) | – | (10 235) | (209 478) |
| Выбытия | 46 459 | 1 431 | – | 1 643 | 49 533 |
| На 31 декабря 2024 года | (445 569) | (1 789) | – | (32 950) | (480 308) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 943 768 | 2 308 | – | 127 249 | 1 073 325 |
| На 31 декабря 2024 года | 803 469 | 3 122 | – | 305 290 | 1 111 881 |

По состоянию на 31 декабря 2025 года прочие нематериальные активы включают в себя капитальные вложения в сумме тыс. 90 939 руб. (на 31 декабря 2024 года: 69 861 тыс. руб.), а также гудвилл в сумме 31 667 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 31 667 тыс. руб.). Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

16. Активы в форме права пользования

| | Земля и здания | Сети линий электро передачи | Оборудование для передачи электроэнергии | Прочие | Итого |
|--|-------------------|-----------------------------------|--|------------------|--------------------|
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2025 года | 804 379 | 1 271 277 | 161 704 | 331 292 | 2 568 652 |
| Поступления | 248 922 | 26 060 | 37 169 | 145 063 | 457 214 |
| Изменение условий по договорам аренды | (9 183) | (50 905) | 56 578 | (4 963) | (8 473) |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | (29 147) | (33 573) | (13 866) | (13 851) | (90 437) |
| На 31 декабря 2025 года | 1 014 971 | 1 212 859 | 241 585 | 457 541 | 2 926 956 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | |
| На 1 января 2025 года | (414 067) | (532 496) | (43 037) | (100 100) | (1 089 700) |
| Начисленная амортизация | (120 481) | (104 423) | (58 272) | (57 814) | (340 990) |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | 26 589 | 13 323 | 4 516 | 8 242 | 52 670 |
| На 31 декабря 2025 года | (507 959) | (623 596) | (96 793) | (149 672) | (1 378 020) |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | |
| На 1 января 2025 года | (43 006) | (1 392) | (44) | 9 | (44 433) |
| Амортизация обесценения | 2 849 | – | – | – | 2 849 |
| Восстановление ранее признанных убытков от обесценения/ Признание убытков от обесценения | 10 590 | 101 | 23 | – | 10 714 |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | (912) | (60) | (172) | (8) | (1 152) |
| На 31 декабря 2025 года | (30 479) | (1 351) | (193) | 1 | (32 022) |
| Амортизация (с учетом амортизации обесценения) | (117 632) | (104 423) | (58 272) | (57 814) | (338 141) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2025 года | 347 306 | 737 389 | 118 623 | 231 201 | 1 434 519 |
| На 31 декабря 2025 года | 476 533 | 587 912 | 144 599 | 307 870 | 1 516 914 |
| <i>Первоначальная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 799 867 | 633 025 | 153 394 | 110 190 | 1 696 476 |
| Поступления | 32 883 | 55 181 | 128 219 | 11 534 | 227 817 |
| Приобретение дочерних обществ | 13 084 | 304 031 | – | 145 118 | 462 233 |
| Изменение условий по договорам аренды | 24 897 | 334 582 | 506 | 73 035 | 433 020 |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | (66 352) | (55 542) | (120 415) | (8 585) | (250 894) |
| На 31 декабря 2024 года | 804 379 | 1 271 277 | 161 704 | 331 292 | 2 568 652 |
| <i>Накопленная амортизация</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (321 533) | (441 099) | (50 341) | (79 212) | (892 185) |
| Начисленная амортизация | (121 487) | (118 246) | (48 762) | (24 258) | (312 753) |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | 28 953 | 26 849 | 56 066 | 3 370 | 115 238 |
| На 31 декабря 2024 года | (414 067) | (532 496) | (43 037) | (100 100) | (1 089 700) |
| <i>Накопленное обесценение</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | (57 134) | (1 543) | 407 | 9 | (58 261) |
| Амортизация обесценения | 4 604 | 151 | 140 | – | 4 895 |
| Выбытие или прекращение договоров аренды | 9 524 | – | (591) | – | 8 933 |
| На 31 декабря 2024 года | (43 006) | (1 392) | (44) | 9 | (44 433) |
| Амортизация (с учетом амортизации обесценения) | (116 883) | (118 095) | (48 622) | (24 258) | (307 858) |
| <i>Остаточная стоимость</i> | | | | | |
| На 1 января 2024 года | 421 200 | 190 383 | 103 460 | 30 987 | 746 030 |
| На 31 декабря 2024 года | 347 306 | 737 389 | 118 623 | 231 201 | 1 434 519 |

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения филиалов и дочерних обществ.

Ценность использования ЕГДС, в которые включены активы в форме права пользования, определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

17. Прочие финансовые активы

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Внеоборотные | | |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход: | | |
| <i>инвестиции в некотируемые долевые инструменты</i> | 1 171 | 894 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | – | 37 078 |
| | 1 171 | 37 972 |

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, представляют собой субординированный депозитный вклад в Банк «Гаврический» (далее – Банк) сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51 % годовых от суммы депозита. Номинальная сумма депозитного вклада Группы в Банк составляет 2 080 000 тыс. руб.

В связи с отзывом лицензии у Банка и решением Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 15.10.2025 по делу № А56-88395/2025 Банк признан несостоятельным (банкротом).

Согласно уведомлению ГК «Агентство по страхованию вкладов» от 06.11.2025 требование, предъявленное Компанией по задолженности и включению его в реестр требований кредиторов в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб., включено в 3 очередь и подлежит удовлетворению после удовлетворения требований всех иных кредиторов Банка, что делает возврат депозита маловероятным.

В соответствии с вышеизложенным, на 31 декабря 2025 года справедливая стоимость данного финансового актива была определена как равная нулю.

Изменение справедливой стоимости, отраженное в составе финансовых расходов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составляет 37 078 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, доход в сумме 222 266 тыс. руб.) (Примечание 12 «Финансовые доходы и расходы»).

18. Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

По состоянию на 31 декабря 2024 года, отложенные налоговые активы и обязательства, непризнанные отложенные налоговые обязательства и непризнанные отложенные активы рассчитаны с учетом повышения ставки по налогу на прибыль с 20 % до 25 % с 1 января 2025 года (Примечание 13 «Налог на прибыль»).

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

| | Активы | | Обязательства | | Нетто | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
| Основные средства | – | – | (4 084 581) | (3 050 835) | (4 084 581) | (3 050 835) |
| Нематериальные активы | 48 130 | 48 130 | (2 997) | (1 896) | 45 133 | 46 234 |
| Активы в форме права пользования | – | – | (284 886) | (254 216) | (284 886) | (254 216) |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | 36 | 105 | – | – | 36 | 105 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 520 000 | 510 730 | – | – | 520 000 | 510 730 |
| Запасы | 13 528 | 3 073 | – | – | 13 528 | 3 073 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 153 326 | 1 069 703 | – | – | 1 153 326 | 1 069 703 |
| Обязательства по аренде | 584 833 | 395 687 | – | – | 584 833 | 395 687 |
| Оценочные обязательства | 435 888 | 416 724 | – | – | 435 888 | 416 724 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | – | – | (49 351) | (69 624) | (49 351) | (69 624) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 1 217 557 | 18 739 | (2 535) | (2 535) | 1 215 022 | 16 204 |
| Прочее | (62 142) | 421 268 | (452) | (452) | (62 594) | 420 816 |
| Налоговые активы/ (обязательства) | 3 911 225 | 2 884 159 | (4 424 870) | (3 379 558) | (513 645) | (495 399) |
| Зачет налога | (3 538 456) | (2 884 159) | 3 538 456 | 2 884 159 | – | – |
| Чистые налоговые активы/(обязательства) | 372 769 | – | (886 414) | (495 399) | (513 645) | (495 399) |

(б) Непризнанные отложенные налоговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2025 года не было признано отложенное налоговое обязательство, обусловленное временной разницей, возникшей в отношении инвестиций в дочерние общества, в связи с тем, что Группа имеет возможность контролировать сроки реализации этой временной разницы, и реализация этой временной разницы в обозримом будущем не ожидается. Сумма такой временной разницы составляет 1 207 518 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 488 108 тыс. руб.).

(в) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года

| | 1 января 2025 года | Признаны в составе прибыли или убытка | Признаны в составе прочего совокупного дохода | 31 декабря 2025 года |
|--|-----------------------|---|---|-------------------------|
| Основные средства | (3 050 835) | (1 033 746) | – | (4 084 581) |
| Нематериальные активы | 46 234 | (1 101) | – | 45 133 |
| Активы в форме права пользования | (254 216) | (30 669) | – | (284 885) |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | 105 | – | (69) | 36 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 510 730 | 9 270 | – | 520 000 |
| Запасы | 3 073 | 10 455 | – | 13 528 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 069 703 | 83 623 | – | 1 153 326 |
| Авансы выданные и прочие активы | – | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 395 687 | 189 146 | – | 584 833 |
| Оценочные обязательства | 416 724 | 19 164 | – | 435 888 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | (69 624) | (901) | 21 174 | (49 351) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 16 204 | 1 198 818 | – | 1 215 022 |
| Прочее | 420 816 | (483 410) | – | (62 594) |
| | (495 399) | (39 351) | 21 105 | (513 645) |

| | 1 января 2024 года | Поступило при приобретении дочерних обществ | Признаны в составе прибыли или убытка | Признаны в составе прочего совокупного дохода | Эффект повышения ставки налога на прибыль (Примечание 13) | 31 декабря 2024 года |
|--|-----------------------|---|---|---|--|-------------------------|
| Основные средства | (1 553 753) | (279 879) | (607 036) | – | (610 167) | (3 050 835) |
| Нематериальные активы | (5 511) | (433) | 42 931 | – | 9 247 | 46 234 |
| Активы в форме права пользования | (139 052) | (13 601) | (50 720) | – | (50 843) | (254 216) |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход | 73 | – | – | 11 | 21 | 105 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 364 131 | – | 44 453 | – | 102 146 | 510 730 |
| Запасы | 269 | – | 2 189 | – | 615 | 3 073 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 951 668 | 4 090 | (99 996) | – | 213 941 | 1 069 703 |
| Авансы выданные и прочие активы | – | – | – | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 182 883 | 83 405 | 50 261 | – | 79 138 | 395 687 |
| Кредиты и займы | – | – | – | – | – | – |
| Оценочные обязательства | 312 721 | 15 287 | 5 371 | – | 83 345 | 416 724 |
| Обязательства по вознаграждениям работникам | (44 779) | – | 3 232 | (14 152) | (13 925) | (69 624) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (19 464) | – | 32 427 | – | 3 241 | 16 204 |
| Прочее | 176 344 | 9 704 | 150 605 | – | 84 163 | 420 816 |
| | 225 530 | (181 427) | (426 283) | (14 141) | (99 078) | (495 399) |

19. Запасы

| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Сырье и материалы | 957 861 | 1 029 813 |
| Прочие запасы | 581 633 | 649 512 |
| | <u>1 539 494</u> | <u>1 679 325</u> |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

20. Торговая и прочая дебиторская задолженность

| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная | | |
| Торговая дебиторская задолженность | 16 574 | 16 088 |
| Прочая дебиторская задолженность | 6 083 | 815 |
| Займы выданные | 329 | 175 |
| | <u>22 986</u> | <u>17 078</u> |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная | | |
| Торговая дебиторская задолженность | 8 204 765 | 7 797 955 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности | (1 687 328) | (1 915 943) |
| Прочая дебиторская задолженность | 1 224 528 | 1 021 226 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности | (771 196) | (713 658) |
| Займы выданные | 50 | – |
| | <u>6 970 819</u> | <u>6 189 580</u> |

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному риску, обесценению торговой и прочей дебиторской задолженности, а также справедливой стоимости, раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

21. Авансы выданные и прочие активы

| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| Внеоборотные | | |
| Авансы выданные | 102 859 | 42 822 |
| НДС по авансам полученным | 2 406 810 | 2 173 003 |
| | <u>2 509 669</u> | <u>2 215 825</u> |
| Оборотные | | |
| Авансы выданные | 1 252 711 | 584 952 |
| Резерв под обесценение авансов выданных | (32 306) | (32 306) |
| НДС к возмещению | 8 211 | 13 612 |
| НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств | 1 351 653 | 1 117 302 |
| Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль | 97 134 | 60 794 |
| | <u>2 677 403</u> | <u>1 744 354</u> |

22. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| Денежные средства на банковских счетах и в кассе | 1 019 318 | 840 670 |
| Эквиваленты денежных средств | 12 838 734 | 9 342 389 |
| | <u>13 857 438</u> | <u>10 183 059</u> |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены под процентные ставки от 12,24 % до 16,40 % годовых.

Все денежные средства и эквиваленты денежных средств доступны для использования Группой.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 313 475 тыс. руб., (на 31 декабря 2024 года: 49 045 тыс. руб.).

23. Капитал

(а) Уставный капитал

| | <u>Обыкновенные акции</u> | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
| Номинальная стоимость одной акции (руб.) | 0,1 | 0,1 |
| В обращении на 1 января (шт.) | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| В обращении на конец года и полностью оплаченные (шт.) | 95 609 344 950 | 95 785 923 138 |

(б) Обыкновенные акции

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

(в) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

По итогам 2024 и 2023 года дивиденды не выплачивались.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года сумма не востребовавшей задолженности по ранее объявленным дивидендам отсутствует.

(г) Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

(д) Собственные выкупленные акции

Ниже представлена информация о собственных выкупленных акциях:

| 31 декабря 2025 года | | 31 декабря 2024 года | |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Количество акций, шт. | Стоимость, тыс. руб. | Количество акций, шт. | Стоимость, тыс. руб. |
| Обыкновенные | | Обыкновенные | |
| 176 578 188 | 17 658 | – | – |

24. Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

| <i>В шт. акций</i> | 2025 год | 2024 год |
|--|---|-----------------------|
| Обыкновенные акции на 1 января | 95 785 923 138 | 95 785 923 138 |
| Эффект собственных акций, выкупленных у акционеров | (37 250 741) | – |
| Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря | 95 748 672 397 | 95 785 923 138 |
| | За год, закончившийся 31 декабря | |
| | 2025 года | 2024 года |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период, закончившийся 31 декабря (шт.) | 95 748 672 397 | 95 785 923 138 |
| Прибыль за период, причитающаяся владельцам обыкновенных акций, в т.ч.: | 5 156 120 | 1 787 435 |
| по продолжающейся деятельности | 5 156 120 | 467 299 |
| по прекращенной деятельности | – | 1 320 136 |
| Прибыль на обыкновенную акцию – базовая (в российских рублях), в т.ч.: | 0,0539 | 0,0187 |
| по продолжающейся деятельности | 0,0539 | 0,0049 |
| по прекращенной деятельности | – | 0,0138 |

25. Заемные средства

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Долгосрочные обязательства | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 3 650 132 | 3 971 652 |
| Необеспеченные облигационные займы | 5 000 000 | – |
| Обязательства по аренде | 1 498 635 | 1 547 796 |
| Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде | (437 747) | (250 899) |
| Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам | (578 612) | (2 250 000) |
| | 9 132 408 | 3 018 549 |
| Краткосрочные обязательства | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 7 772 582 | 9 924 405 |
| Необеспеченные облигационные займы | 73 100 | – |
| Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде | 437 747 | 250 899 |
| Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам | 578 612 | 2 250 000 |
| | 8 862 041 | 12 425 304 |
| В том числе: | | |
| Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам | 103 165 | 129 814 |
| Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам | 73 100 | – |
| | 176 265 | 129 814 |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

На 31 декабря 2025 г. финансовые обязательства Группы включали долгосрочные обязательства по кредитам балансовой стоимостью 3 676 430 тыс. руб. со сроком погашения более года с отчетной даты с ограничительными условиями, тестируемыми ежеквартально. По состоянию на 31 декабря 2025 г. и на более ранние даты Группа соблюдала требование данных ограничительных условий. Следующее тестирование состоится на 31 марта 2026 г. По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа ожидает соблюдение ограничительных условий на все даты тестирования в течение 12 месяцев после отчетной даты.

| | Срок погашения | Эффективная процентная ставка | | Балансовая стоимость | |
|---|----------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
| Необеспеченные кредиты и займы | | | | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | – | – | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,9 % | – | 258 770 |
| Необеспеченные кредиты и займы | – | – | 17,80 % | – | 65 700 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2026 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,95 % | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,8 % | 360 514 | 313 954 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2026 | Ключевая ставка ЦБ РФ+2,40 % | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,79 % | 1 303 932 | 2 007 472 |
| | | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,30 % - | | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2026 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,85 % | – | 5 063 313 | – |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2026 | Ключевая ставка ЦБ РФ+2,22 % | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,51 % | 1 253 744 | 1 003 690 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2027 | 17,30 % | 17,30 % | 1 014 693 | 1 014 653 |
| | | | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,51 % - | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | – | – | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,6 % | – | 3 057 352 |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2027 | 18,40 % | – | 2 011 090 | – |
| | | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,95 % - | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,79 % - | | |
| Необеспеченные кредиты и займы | 2026-2027 | Ключевая ставка ЦБ РФ+2,75 % | Ключевая ставка ЦБ РФ+2,75 % | 415 428 | 6 103 345 |
| Необеспеченные кредиты и займы | – | – | 0,51 % | – | 71 121 |
| | | | | 11 422 716 | 13 896 057 |
| Необеспеченные облигационные займы | | | | | |
| Обеспеченные облигационные займы | 2027 | Ключевая ставка ЦБ РФ+1,90 % | – | 5 073 100 | – |
| | | | | 5 073 100 | – |
| Обязательства по аренде | 2026-2074 | 4,43 % - 29,20 % | 4,43 %-22,81 % | 1 498 635 | 1 547 796 |
| Итого обязательства | | | | 17 994 451 | 15 443 853 |

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

26. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

| | Заемные средства | | Обязательства по договору факторинга | Проценты к уплате по заемным средствам, кроме % по договорам аренды | Обязательства по аренде |
|--|------------------|--------------------|--------------------------------------|---|-------------------------|
| | Долгосрочные | Краткосрочные | | | |
| На 1 января 2025 года | 1 721 652 | 12 044 591 | 450 954 | 129 814 | 1 547 796 |
| Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности | | | | | |
| Привлечение заемных средств | 7 000 000 | 10 245 787 | – | x | x |
| Погашение заемных средств | (71 520) | (14 620 961) | (275 940) | x | x |
| Арендные платежи | x | x | x | x | (316 149) |
| Проценты уплаченные (кроме процентов, относящихся к долгосрочной кредиторской задолженности) | x | x | (53 918) | (2 822 237) | (141 596) |
| Итого | 6 928 480 | (4 375 174) | (329 858) | (2 822 237) | (457 745) |
| Неденежные изменения | | | | | |
| Переклассификация | (578 612) | 578 612 | x | x | x |
| Капитализированные проценты | x | x | x | 195 251 | 554 |
| Процентные расходы | x | x | 53 918 | 2 673 437 | 221 148 |
| Поступления по договорам аренды | x | x | x | x | 457 214 |
| Прочие изменения, нетто | x | x | x | x | (270 332) |
| Итого | (578 612) | 578 612 | 53 918 | 2 868 688 | 408 584 |
| На 31 декабря 2025 года | 8 071 520 | 8 248 029 | 175 014 | 176 265 | 1 498 635 |

| | Заемные средства | | Обязательства по договору факторинга | Проценты к уплате по заемным средствам, кроме % по договорам аренды | Обязательства по аренде |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------------------|---|-------------------------|
| | Долгосрочные | Краткосрочные | | | |
| На 1 января 2024 года | 2 250 000 | 11 863 200 | 796 332 | 36 232 | 875 675 |
| Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности | | | | | |
| Привлечение заемных средств | 1 025 999 | 15 795 673 | – | x | x |
| Погашение заемных средств | – | (18 291 721) | (345 378) | x | x |
| Арендные платежи | x | x | x | x | (277 450) |
| Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно) | x | x | (116 239) | (2 435 503) | (65 460) |
| Итого | 1 025 999 | (2 496 048) | (461 617) | (2 435 503) | (342 910) |
| Неденежные изменения | | | | | |
| Переклассификация | (2 250 000) | 2 250 000 | x | x | x |
| Капитализированные проценты | x | x | x | 205 019 | 2 179 |
| Процентные расходы | x | x | 116 239 | 2 316 800 | 92 967 |
| Поступления по договорам аренды | x | x | x | x | 227 817 |
| Поступление при приобретении дочерних обществ | 695 653 | 427 439 | x | 7 266 | 440 800 |
| Прочие изменения, нетто | x | x | x | x | 251 268 |
| Итого | (1 554 347) | 2 677 439 | 116 239 | 2 529 085 | 1 015 031 |
| На 31 декабря 2024 года | 1 721 652 | 12 044 591 | 450 954 | 129 814 | 1 547 796 |

27. Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности, в том числе пенсий, и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных программ, включающих единовременные выплаты при выходе на пенсию, финансовую поддержку пенсионерам, выплаты в случае смерти сотрудников, выплаты к юбилейным датам.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности | 653 638 | 616 577 |
| Чистая стоимость обязательств по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам | <u>250 763</u> | <u>197 826</u> |
| Итого чистая стоимость обязательств | <u>904 401</u> | <u>814 403</u> |

Изменение стоимости активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|---|-----------------------|
| | <u>2025 года</u> | <u>2024 года</u> |
| Стоимость активов на 1 января | 310 938 | 280 347 |
| Доход на активы программ | 26 376 | 18 550 |
| Прочее движение по счетам | (1 344) | 28 092 |
| Выплата вознаграждений | <u>(16 128)</u> | <u>(16 051)</u> |
| Стоимость активов на 31 декабря | <u>319 842</u> | <u>310 938</u> |

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом НПФ «Открытие». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям с фондом Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года | |
|---|---|---|---|---|
| | Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности | Прочие долгосрочные вознаграж- дения | Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности | Прочие долгосрочные вознаграж- дения |
| Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января | 616 577 | 197 826 | 648 987 | 223 583 |
| Стоимость текущих услуг | 17 856 | 14 264 | 20 160 | 18 530 |
| Стоимость прошлых услуг и секвестры | (86 062) | – | – | – |
| Процентный расход по обязательствам | 73 542 | 26 439 | 70 418 | 23 562 |
| Эффект от переоценки: | | | | |
| – убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях | 34 163 | 12 536 | (102 662) | (43 002) |
| – убыток/(прибыль) от корректировки на основе опыта | 50 533 | 25 839 | 31 896 | (945) |
| Взносы в программу | (52 971) | (26 141) | (52 222) | (23 902) |
| Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря | 653 638 | 250 763 | 616 577 | 197 826 |

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|---------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Стоимость услуг работников | (53 942) | 38 690 |
| Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам | 38 375 | (43 947) |
| Процентные расходы | 99 981 | 93 980 |
| Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка | 84 414 | 88 723 |

Прибыль/убыток, признанные в составе прочего совокупного дохода, за период:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-----------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях | 34 163 | (102 662) |
| Убыток от корректировки на основе опыта | 50 533 | 31 896 |
| Итого расходы/(доходы), признанные в составе прочего совокупного дохода | 84 696 | (70 766) |

Изменение накопленной переоценки в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-----------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Накопленная переоценка на 1 января | (73 625) | (2 859) |
| Переоценка за период | 84 696 | (70 766) |
| Накопленная переоценка на 31 декабря | 11 071 | (73 625) |

Основные актуарные допущения:

| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Финансовые допущения | | |
| Ставка дисконтирования | 14,2 % | 15,4 % |
| Увеличение заработной платы в будущем | 5,6 % | 5,8 % |
| Ставка инфляции | 6,1 % | 6,3 % |
| Демографические допущения | | |
| Ожидаемый возраст выхода на пенсию | | |
| – Мужчины | 65 | 65 |
| – Женщины | 60 | 60 |
| Средний уровень текучести кадров | 5,4 % | 5,4 % |

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

| | <u>Изменения в допущениях</u> | <u>Влияние на обязательства</u> |
|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Ставка дисконтирования | Рост на 0,5 % | -3,0 % |
| Будущий рост заработной платы | Рост на 0,5 % | 1,4 % |
| Будущий рост пособий (инфляция) | Рост на 0,5 % | 2,2 % |
| Уровень текучести кадров | Рост на 10 % | -1,0 % |
| Уровень смертности | Рост на 10 % | -0,6 % |

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам на 2025 год составляет 203 112 тыс. руб., в том числе:

- по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 179 772 тыс. руб.;
- по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам 23 341 тыс. руб.

Риски, связанные с программами пенсионных и прочих долгосрочных выплат работникам, отражают то обстоятельство, что фактическое развитие ситуации может отличаться от долгосрочных предположений, используемых при расчете обязательств. Программы Группы подвержены рискам смертности и дожития, рискам падения доходности инвестиций, при этом существенная концентрация рисков – отсутствует.

Средневзвешенная продолжительность обязательства по установленным выплатам составляет 7 лет на 31 декабря 2025 года (5 лет на 31 декабря 2024 года).

28. Торговая и прочая кредиторская задолженность

| | <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>31 декабря 2024 года</u> |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Долгосрочная задолженность | | |
| Торговая кредиторская задолженность | 644 496 | 1 201 428 |
| Задолженность по договору факторинга | 92 268 | 229 485 |
| Прочая кредиторская задолженность | 202 719 | 352 024 |
| | 939 483 | 1 782 937 |
| Краткосрочная задолженность | | |
| Торговая кредиторская задолженность | 6 029 175 | 5 261 134 |
| Задолженность по договору факторинга | 82 746 | 221 469 |
| Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы | 484 842 | 1 006 663 |
| Задолженность перед персоналом | 2 348 681 | 2 229 444 |
| | 8 945 444 | 8 718 710 |

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

29. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| НДС | 2 284 937 | 2 465 866 |
| Налог на имущество | 53 535 | 102 867 |
| Взносы на социальное обеспечение | 523 047 | 456 222 |
| Прочие налоги к уплате | 123 402 | 112 613 |
| | 2 984 921 | 3 137 568 |

30. Авансы полученные

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Долгосрочные | | |
| Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям | 15 342 931 | 13 014 546 |
| Прочие авансы полученные | 4 175 917 | 4 088 330 |
| | 19 518 848 | 17 102 876 |
| Краткосрочные | | |
| Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям | 3 133 066 | 2 542 693 |
| Прочие авансы полученные | 1 310 957 | 1 624 268 |
| | 4 444 023 | 4 166 961 |

31. Оценочные обязательства

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Остаток на 1 января | 165 072 | 339 855 |
| Начисление (увеличение) за период | 93 392 | 87 418 |
| Восстановление (уменьшение) за период | (36 552) | (50 840) |
| Использование оценочных обязательств | (46 495) | (211 361) |
| Остаток на 31 декабря | 175 417 | 165 072 |

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

32. Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом.

Политика Группы по управлению рисками направлена на минимизацию или устранение влияния возможных негативных последствий рисков на финансовые результаты Группы.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном

объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации. Риск концентрации управляется посредством размещения денежных средств в банках с минимальным риском дефолта. Информация об остатках депозитов с исходным сроком размещения более трех месяцев, остатках денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером Компании, приведена в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании алгоритмов модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

i. Уровень кредитного риска

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

| | Балансовая стоимость | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки) | 6 993 426 | 6 206 483 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 13 857 438 | 10 232 104 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | – | 37 078 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 1 171 | 894 |

| | Балансовая стоимость | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
| Займы выданные (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки) | 379 | 175 |
| | 20 852 414 | 16 476 734 |

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

| | 31 декабря 2025 года | | | 31 декабря 2024 года | | |
|--|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость |
| Покупатели услуг по продаже электроэнергии | 175 219 | (98 736) | 76 483 | 272 950 | (196 972) | 75 978 |
| Покупатели услуг по передаче электроэнергии | 7 097 526 | (1 325 901) | 5 771 625 | 6 195 504 | (1 611 060) | 4 584 444 |
| Покупатели услуг по продаже теплоэнергии | 4 996 | (3 821) | 1 175 | 5 938 | (4 701) | 1 237 |
| Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям | 123 750 | (22 944) | 100 806 | 230 469 | (19 422) | 211 047 |
| Прочие покупатели | 819 848 | (235 926) | 583 922 | 1 109 182 | (83 788) | 1 025 394 |
| | 8 221 339 | (1 687 328) | 6 534 011 | 7 814 043 | (1 915 943) | 5 898 100 |

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, составила 4 819 354 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 3 051 769 тыс. руб.).

ii. Резервы под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

| | 31 декабря 2025 года | | | 31 декабря 2024 года | | |
|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость | Общая номинальная стоимость | Резерв под ожидаемые кредитные убытки | Балансовая стоимость |
| Непросроченная задолженность | 6 584 608 | (2 586) | 6 582 022 | 5 211 874 | – | 5 211 874 |
| Просроченная менее чем на 3 месяца | 222 108 | (18 640) | 203 468 | 478 332 | (24 594) | 453 738 |
| Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев | 97 842 | (61 615) | 36 227 | 208 774 | (8 180) | 200 594 |
| Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год | 165 719 | (124 922) | 40 797 | 300 513 | (104 899) | 195 614 |
| Просроченная на срок более года | 2 381 673 | (2 250 761) | 130 912 | 2 636 591 | (2 491 928) | 144 663 |
| | 9 451 950 | (2 458 524) | 6 993 426 | 8 836 084 | (2 629 601) | 6 206 483 |

Не вся просроченная дебиторская задолженность признается Группой сомнительной. Ряд дебиторов обладает устойчивым финансовым положением, однако не осуществляет своевременное погашение задолженности по причине разногласий или иных обстоятельств. Погашение такой задолженности происходит на основании судебных решений в пользу Компании по исполнительным листам. Группа считает, что просроченная необесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности, возмещаемой по состоянию на отчетную дату, что подтверждено историческими данными положительной судебной практики в пользу Компании и фактом оплаты после отчетной даты.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

| | <u>2025 год</u> | <u>2024 год</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Остаток на 1 января | (2 629 601) | (3 039 356) |
| Увеличение резерва за период | (165 827) | (351 004) |
| Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва | 193 824 | 439 002 |
| Восстановление сумм резерва за период | 143 080 | 342 208 |
| Приобретение дочерних обществ | – | (20 451) |
| Остаток на 31 декабря | (2 458 524) | (2 629 601) |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(б) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 38 202 331 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 33 598 248 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

| <u>31 декабря 2025 года</u> | <u>Балансовая стоимость</u> | <u>Денежные потоки по договору</u> | <u>До 1 года</u> | <u>От 1 до 2 лет</u> | <u>От 2 до 3 лет</u> | <u>От 3 до 4 лет</u> | <u>От 4 до 5 лет</u> | <u>Свыше 5 лет</u> |
|---|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | | | | |
| Кредиты и займы | 11 422 714 | 13 100 418 | 9 704 466 | 3 395 952 | – | – | – | – |
| Облигационные займы | 5 073 100 | 6 201 507 | 895 000 | 5 306 507 | – | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 1 498 635 | 3 650 377 | 520 532 | 360 006 | 318 951 | 259 077 | 139 621 | 2 052 190 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 9 884 925 | 9 972 934 | 8 945 442 | 585 327 | 211 687 | 56 240 | 16 719 | 157 519 |
| | 27 879 374 | 32 925 236 | 20 065 440 | 9 647 792 | 530 638 | 315 317 | 156 340 | 2 209 709 |

| <u>31 декабря 2024 года</u> | <u>Балансовая стоимость</u> | <u>Денежные потоки по договору</u> | <u>До 1 года</u> | <u>От 1 до 2 лет</u> | <u>От 2 до 3 лет</u> | <u>От 3 до 4 лет</u> | <u>От 4 до 5 лет</u> | <u>Свыше 5 лет</u> |
|---|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | | | | |
| Кредиты и займы | 13 896 057 | 15 987 948 | 14 164 884 | 466 523 | 1 356 541 | – | – | – |
| Обязательства по аренде | 1 547 796 | 3 344 743 | 344 017 | 281 303 | 294 141 | 263 346 | 247 440 | 1 914 496 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 10 501 647 | 10 779 072 | 8 718 710 | 1 205 353 | 613 657 | 49 876 | 17 239 | 174 237 |
| | 25 945 500 | 30 111 763 | 23 227 611 | 1 953 179 | 2 264 339 | 313 222 | 264 679 | 2 088 733 |

(в) Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

i. Валютный риск

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательства Группы выражены в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого влияния на доходы и расходы Группы.

ii. Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Группа не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

(г) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

| Финансовые инструменты | Прим. | 31 декабря 2025 года | | Уровень иерархии справедливой стоимости | | |
|---|-------|----------------------|------------------------|---|---------------------|------------------|
| | | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | 1 | 2 | 3 |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 20 | 22 986 | 14 576 | – | – | 14 576 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | | | | | |
| Инвестиции в долевые инструменты | 17 | 1 171 | 1 171 | – | – | 1 171 |
| Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Кредиты и займы | 25 | (16 495 814) | (16 554 512) | (5 029 500) | (11 525 012) | – |
| Долгосрочная кредиторская задолженность | 28 | (939 483) | (856 855) | – | – | (856 855) |
| | | (17 411 140) | (17 395 620) | (5 029 500) | (11 525 012) | (856 855) |

| Финансовые инструменты | Прим. | 31 декабря 2024 года | | Уровень иерархии справедливой стоимости | | |
|---|-------|----------------------|------------------------|---|---|---------------------|
| | | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | 1 | 2 | 3 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | | | | | | |
| Долгосрочные банковские депозиты | 17 | 37 078 | 37 078 | – | – | 37 078 |
| Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 20 | 17 078 | 16 984 | – | – | 16 984 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | | | | | |
| Инвестиции в долевые инструменты | 17 | 894 | 894 | – | – | 894 |
| Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости | | | | | | |
| Кредиты и займы | 25 | (13 896 057) | (13 347 522) | – | – | (13 347 522) |
| Долгосрочная кредиторская задолженность | 28 | (1 782 937) | (1 705 267) | – | – | (1 705 267) |
| | | (15 623 944) | (14 997 833) | – | – | (14 997 833) |

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно равна их балансовой стоимости. Балансы долгосрочной дебиторской и кредиторской задолженности относятся к уровню 3 иерархии справедливой стоимости, заемные средства – к уровню 2 иерархии справедливой стоимости, за исключением котируемых облигаций (уровень 1 иерархии справедливой стоимости).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2025 года составила 13,86 %-14,26 % (на 31 декабря 2024 года: 13,26-16,43 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2025 года составила 14,19 % (на 31 декабря 2024 года: 13,26-16,43 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2025 года составила 14,19 %-19,21 % (на 31 декабря 2024 года: 22,06 %).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

Сверка балансовой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

| | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | |
|---|---|----------------|--|------------|
| | 2025 год | 2024 год | 2025 год | 2024 год |
| Остаток на 1 января | 37 078 | 259 344 | 894 | 951 |
| Изменение справедливой стоимости, признанной в составе прочего совокупного дохода | – | x | 277 | (57) |
| Изменение справедливой стоимости, признанной в составе прибыли или убытка | (37 078) | (222 266) | x | x |
| Остаток на 31 декабря | – | 37 078 | 1 171 | 894 |

(д) Управление капиталом

Капитал в управлении Группы представляет собой сумму капитала, причитающегося собственникам Компании, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

33. Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 1 927 255 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 818 780 тыс. руб. с учетом НДС).

34. Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве, не существует вероятных обязательств, которые могут

иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

35. Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними обществами

| | Сумма сделки | | Балансовая стоимость | |
|--|-----------------------|------------------|----------------------|----------------|
| | За год, закончившийся | | 31 декабря | 31 декабря |
| | 31 декабря | 31 декабря | | |
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Выручка, прочие доходы, финансовые доходы | | | | |
| <i>Материнская компания</i> | | | | |
| Прочая выручка | 1 683 | 1 668 | 37 | 37 |
| Прочие доходы | – | – | – | – |
| <i>Предприятия под общим контролем материнской компании</i> | | | | |
| Услуги по технологическому присоединению к электросетям | – | – | – | – |
| Прочая выручка | 1 812 374 | 3 127 273 | 349 813 | 809 477 |
| Прочие доходы | 934 | 41 883 | 80 681 | 59 661 |
| Продажа электроэнергии и мощности (прекращенная деятельность) | – | 130 | – | – |
| | 1 814 991 | 3 170 954 | 430 531 | 869 175 |
| Операционные расходы, финансовые расходы | | | | |
| <i>Материнская компания</i> | | | | |
| Консультационные, юридические и аудиторские услуги | – | 7 254 | – | – |
| Прочие работы и услуги производственного характера | 45 460 | 37 454 | 20 477 | 20 453 |
| Услуги по передаче электроэнергии | 10 976 521 | 8 729 947 | 1 190 029 | 725 024 |
| Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям | 5 041 | 5 508 | 733 | – |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию | 3 193 | 1 259 | 35 | 23 |
| Процентный расход по аренде/Обязательства по аренде | 63 492 | 5 394 | 516 428 | 521 883 |
| Амортизация активов в форме права пользования/Активы в форме права пользования | 91 719 | 92 076 | 453 988 | 451 943 |
| Краткосрочная аренда | 33 | 33 | 1 029 | 950 |
| Услуги связи | 33 | 33 | 8 | – |
| Расходы на программное обеспечение и сопровождение | 22 546 | 16 729 | 11 456 | 4 707 |
| Прочие расходы | 1 102 | 2 167 | 20 | 20 |

| | Сумма сделки | | Балансовая стоимость | |
|--|----------------------------------|------------------|----------------------|----------------------|
| | За год, закончившийся 31 декабря | | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
| | 2025 года | 2024 года | | |
| Предприятия под общим контролем материнской компании | | | | |
| Услуги по передаче электроэнергии | – | – | – | – |
| Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям | – | 5 147 | – | – |
| Услуги по ремонту и техническому обслуживанию | 35 191 | 1 546 | 56 | 56 |
| Краткосрочная аренда | 283 | 159 | – | – |
| Услуги связи | 44 436 | 41 810 | 4 580 | 4 257 |
| Расходы на программное обеспечение и сопровождение | 102 515 | 66 317 | 33 572 | 6 736 |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки | – | (42 711) | 41 318 | 41 318 |
| ИТ-услуги | 25 045 | 25 682 | 16 289 | 25 773 |
| Прочие расходы | 31 482 | 27 410 | 64 466 | 32 423 |
| Электроэнергия для продажи (прекращенная деятельность) | – | 1 726 | – | – |
| | 11 448 092 | 9 024 940 | 2 354 484 | 1 835 566 |

| | Балансовая стоимость | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
| Материнская компания | | |
| Авансы выданные | 11 462 | 7 716 |
| Авансы полученные | (27) | (27) |
| Предприятия под общим контролем материнской компании | | |
| Авансы выданные | 32 280 | 1 725 |
| Авансы полученные | (308 250) | (546 704) |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров и должностные лица руководящего состава Компании, включая членов Правления.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из должностного оклада, компенсационных и стимулирующих выплат, выплат за участие в органах управления и выполнения иной оплачиваемой работы, а также иных выплат в установленных трудовым законодательством случаях. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|----------------------------------|----------------|
| | 2025 года | 2024 года |
| Краткосрочные вознаграждения | 157 233 | 336 927 |
| Взносы на социальное обеспечение | 33 140 | 75 504 |
| Изменение обязательств по окончанию трудовой деятельности и прочим долгосрочным вознаграждениям (включая пенсионные программы) | 881 | 1 459 |
| | 191 254 | 413 890 |

На 31 декабря 2025 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 2 642 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 3 502 тыс. руб.).

(г) Операции с компаниями, связанными с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 42,98 % от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 32,71 %);
- 45,23 % от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 35,04 %).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 81,01 % от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 66,27 %).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили 1 471 379 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 1 945 153 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года, кредиты и займы, а также кредиторская задолженность по договорам факторинга, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 6 136 259 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 14 692 593 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 7 186 317 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 873 873 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года авансы полученные по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 16 188 284 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 6 744 863 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 861 398 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 941 604 тыс. руб.).

36. События после отчетной даты

Группа планирует завершить добровольную ликвидацию дочернего общества ООО «Сетевые инвестиции» в 1 квартале 2026 года. Данное событие представляет собой упрощение корпоративной структуры Группы и не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность. Данное событие классифицируется Группой как некорректирующее событие после отчетной даты.